

2025年度

事 業 報 告 書

公益財団法人 日 産 厚 生 会

I. 事業報告

2025年度の医療業界は、依然として医療機関の利用者数が新型コロナウイルス感染症拡大以前（2019年度）の水準を大きく下回る状況が続き、加えて長引く円安による物価上昇や医療従事者の確保を目的とした防衛的賃上げが収益を圧迫した結果、多くの医療機関が赤字を計上する深刻な事態となった。

このように研究・調査・情報収集活動を推進する上で十分な環境ではない中、当法人は臨床的調査研究により医療の質の向上を図り、病院・診療所等の運営を通して疾病治療、診療、健診、救急医療等の医療を提供し、住民の健康増進に寄与し公衆衛生の向上等に資するといった事業方針は堅持しつつ、各施設において医学的研究事業の実践とその成果を積み重ね、法人全体の公益認定の取得に向け取り組んできた。

その活動の概況は、次のとおりである。

1. 主要な活動状況

(1) 臨床研究等

玉川病院は臨床研究部門（腎疾患総合、気胸・嚢胞性肺疾患、ヘルニア疾患、関節疾患、脳機能再建、前立腺疾患）及び各診療科を主体として研究・調査を推進した。また佐倉厚生園病院では研究活動の更なる充実を図るため、地元の他医療機関と共同で研究発表会を実施した。その他の施設においても、それぞれの施設特性に応じた研究活動を実践した。

医学研究所は、研究者の医学倫理の普及を図りつつ、各施設や各部門における研究活動を促進・支援した。

毎年度研究発表の場として実施している医学フォーラムについては、2026年2月、外部から聴講者を招き、東京コンファレンスセンターにおいて開催し225名の参加を得た。

当年度における研究発表等の実績は別添資料「第12回医学フォーラムプログラム及び講演・研究発表等目録」に記載のとおり。

(2) 健康普及啓発活動

玉川病院や佐倉厚生園病院にて、従来、継続開催してきた患者向けの院内各種啓発活動並びに一般市民向け公開行事等は、玉川病院では院内において腎臓病教室や大腸がん講座、院外において薬剤講座を実施した。また佐倉厚生園病院では糖尿病教室、看護の日行事を実施し、多数の参加を得ている。

さらに玉川クリニックや診療所では、産業医としての講演活動等において、生活習慣病予防等をはじめとする、様々な健康普及啓発活動を展開する他、かかりつけ医として親身な指導を実施した。

(3) 社会福祉等への貢献

玉川病院では、都・区・保健所等からの要請を受け医師、看護師、PT・OT・ST等の講師派遣や高次脳機能障害支援普及事業である「専門的リハビリテーションの充実事業」を行っているが、当年度は、院内外88名参加の「介護・医療連携の会」をはじめとする講演会・講習会・研修会を実施した。

また佐倉厚生園病院は、隣接の社会福祉施設の協力病院として高齢者医療を支援すると共に、自治体が行う介護保険事業について連携・協力した。

(4) 災害医療の充実

玉川病院は、東京都から指定された災害拠点病院であり、その役割を果たすため、平時も訓練を行っているが、当年度は岩手県にて行われた大規模地震時医療活動訓練にDMAT（災害派遣医療チーム）として参加した。さらにDMAT関東ブロック訓練においてDMATの受援訓練を行うと共に、世田谷区における活動として世田谷区合同緊急医療救護所訓練を玉川病院にて開催した。

(5) 医療活動

当年度の患者・利用者数は「別表1 診療状況等」に記載のとおり。

(6) 各種教育・人材育成の推進

①臨床研修医及び特定行為研修看護師の受入れ

玉川病院：基幹型臨床研修病院及び協力型臨床研修病院として7名の臨床研修医指導を行った。また東京科学大学から10名、東邦大学から2名の医学実習生を受け入れた。

さらに特定行為に係る看護師の指定研修機関として、5名の特定看護師育成を行った。佐倉厚生園病院：地域医療研修及び臨床研修として東邦大学医療センター佐倉病院2名の医師に対し指導を行った。

玉川クリニック及び診療所：地域医療研修として3名の研修医を受け入れた。

②医療系従事者養成機関の学生への実習指導

玉川病院及び佐倉厚生園病院（佐倉ホワイエ、訪問看護ステーションを含む）において、多数の医療・介護関連の大学・専門学校等の学生に対し実習の場を提供し指導を行った。

分野別の実習受入れ状況は次のとおり。

単位:人

	看護	介護	リハビリ	医療事務	その他
玉川地区	129	0	3	0	4
佐倉地区	21	31	16	3	6

③国際交流

玉川病院では世田谷区における外国人患者受入れ医療認証機関の活動の一環として、ドイツの医大から看護インターンシップ学生1名を受け入れた。また佐倉ホワイエでは特定技能制度を利用してインドネシアから合計3名の介護職員を受け入れた。

(7) 公益法人制度改革への対応

2025年に施行された改正認定法に基づき、定款改定、法定監査人の選定及び社外監事の役員会陪席を実施し、自主的・自律的ガバナンスの構築並びに事業活動の透明性確保を図った。

2. 主な設備投資及びその他の状況

(1) 玉川病院

- ①電子カルテ端末を入替え、診療業務の効率化を図った。
- ②心臓超音波装置を更新し、診療精度向上及び患者サービスの向上を図った。

(2) 玉川クリニック

- ①画像配信システムを更新し、診療精度向上及び患者サービスの向上を図った
- ②超音波画像診断装置を更新し、検診精度の向上及び患者満足度の向上を図った。

(3) 佐倉厚生園病院

- ①新館の補修・改築を実施し、診療環境の向上を図った。
- ②厨房を補修し、衛生環境の向上及び業務の効率化を図った。

(4) 佐倉ホワイエ

- ①ナースコール連携システムを更新し、業務の効率化及び患者サービスの向上を図った。

(5) 診療所

- ①ネットワーク設備を更新し、就業環境の向上及び業務の効率化を図った。

II. 評議員会・理事会・常任理事会

2025年度における評議員会、理事会及び常任理事会の開催日と議題は次のとおりである。

開催日	決議事項
定時評議員会 2025年6月12日	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・2024年度決算の承認について ・定款の改定について ・会計監査人の選任について ・理事及び監事の選任について ・評議員の選任について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・2024年度の事業報告について
定時理事会 2025年5月22日	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・2024年度事業報告及び決算について ・定款の改定について ・定時評議員会に提出する理事及び監事の候補者名簿について ・定時評議員会の開催について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・業務執行理事からの職務執行状況の報告
臨時理事会 2025年6月12日	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・理事長(代表理事)、会長、副理事長及び常任理事の選任について ・業務執行理事の選任及びその分担業務について ・役職退職金の支給について ・常勤理事の2025年度報酬支給額について ・非常勤役員との賠償責任限定に関する契約書締結について
臨時理事会 2025年9月30日	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・血管撮影システムの更新について
定時理事会 2026年3月26日	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・2026年度事業計画書及び収支予算書等の承認について <p><報告事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・業務執行理事からの職務執行状況の報告
常任理事会 2025年4月24日 【Web会議】	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・寄附金使途申請について(玉川、佐倉) ・定款の一部変更について ・会計監査人の選任について <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・定時理事会(2025年5月22日)付議事項について <ul style="list-style-type: none"> ①2024年度事業報告及び決算について ②定款の改定について ③定時評議員会に提出する理事及び監事の候補者名簿について ④定時評議員会の開催について ⑤(報告事項)職務執行状況報告
常任理事会 2025年5月22日	<p><決議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・2025年度夏季賞与の支給要領について(事務局) <p><協議事項></p> <ul style="list-style-type: none"> ・定時理事会(同日開催)付議事項について <ul style="list-style-type: none"> ①2024年度事業報告及び決算について

開催日	決議事項
常任理事会 2025年6月12日	<決議事項> ・医療用機器の購入（玉川）
常任理事会 2025年7月24日 【Web会議】	<決議事項> ・特別寄附金の応諾について（玉川）
常任理事会 2025年8月28日 【Web会議】	<報告事項> ・寄附金応諾の報告について（事務局）
常任理事会 2025年9月25日	<決議事項> ・第12回日産厚生会医学フォーラムの開催について（研究所） <協議事項> ・血管撮影システムの更新について（玉川）
常任理事会 2025年10月23日 【Web会議】	<決議事項> ・2025年度年末賞与の支給要領について（事務局）
常任理事会 2025年11月27日	<決議事項> ・寄附金使途申請について（玉川） ・2026年度各施設の年度目標の制定について（事務局） ・2026年度事業計画書及び収支予算書の作成について（事務局） ・特別寄附金の応諾について（佐倉） ・確定給付年金制度の財政検証結果と特例掛金の払込について （事務局）
常任理事会 2025年12月25日 【Web会議】	<決議事項> ・寄附金使途申請について（玉川）
常任理事会 2026年1月22日	<決議事項> ・前立腺疾患研究部門の増設について（研究所） ・2026年度各施設の年度目標について（各施設）
常任理事会 2026年2月26日	<決議事項> ・2026年度各施設の昇格者選考について（各施設） ・女性活躍推進法に基づく当会行動計画の改定について（事務局） ・特別寄附金の応諾について（玉川） <協議事項> ・定時理事会（2026年3月26日開催）付議事項について ①2026年度事業計画書及び収支予算書の承認について ②（報告事項）職務執行状況報告
常任理事会 2026年3月26日	<決議事項> ・玉川病院の組織改定について（玉川） ・就業規則等の改定について（診療所） ・2026年度給与改定の実施要領について（事務局）

2025年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

2026年6月

公益財団法人日産厚生会

<別表1>

診 療 状 況 等

a. 入院患者数

(単位:人)

種 別	玉 川 病 院				
	入 院	退 院	延人員	一日平均	対前年差異
一 般	7,323	7,230	96,185	263.5	△ 1.8
回復期リハ	45	140	13,491	37.0	△ 0.2
本年度計	7,368	7,370	109,676	300.5	△ 2.0
前年度計	7,292	7,305	110,412	302.5	
差 異	76	65	△ 736	△ 2.0	
対前年度%			99.3		

(単位:人)

種 別	佐 倉 厚 生 園 病 院				
	入 院	退 院	延人員	一日平均	対前年差異
回復期リハ	231	220	15,238	41.7	△ 1.2
医療療養	222	236	44,733	122.6	△ 7.7
本年度計	453	456	59,971	164.3	△ 8.9
前年度計	406	409	63,207	173.2	
差 異	47	47	△ 3,236	△ 8.9	
対前年度%			94.9		

b. 外来患者数

(単位:人)

科 別	玉 川 病 院				佐 倉 厚 生 園 病 院				診 療 所				玉 川 ク リ ニ ッ ク			
	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り
内 科	6,350	58,946	65,296		1,126	13,998	15,124		673	2,898	3,571		2,695	15,108	17,803	
外 科	900	9,659	10,559						6	7	13					
呼吸器科					71	984	1,055									
代議内分泌科					17	1,682	1,699									
リハビリ科	633	5,238	5,871			313	313									
皮 膚 科	666	10,439	11,105										388	2,713	3,101	
泌 尿 器 科	621	11,259	11,880													
整 形 外 科	3,177	22,289	25,466						10	52	62		93	819	912	
産 婦 人 科	506	6,494	7,000													
小 児 科	924	1,314	2,238													
眼 科	641	12,962	13,603										1,026	3,091	4,117	
耳 鼻 科	465	3,497	3,962						2,328	4,784	7,112					
脳神経外科	837	1,581	2,418													
麻 酔 科	1,764	2,126	3,890													
歯 科	1,572	2,719	4,291													
漢方外来													16	620	636	
乳腺外来													378	121	499	
本年度計	19,056	148,523	167,579	573.9	1,214	16,977	18,191	61.9	3,017	7,741	10,758	44.6	4,596	22,472	27,068	92.7
前年度計	19,712	152,840	172,552	590.9	1,643	17,669	19,312	65.7	3,378	8,086	11,464	47.6	4,726	22,751	27,477	94.1
差 異	△ 656	△ 4,317	△ 4,973	△ 17.0	△ 429	△ 692	△ 1,121	△ 3.8	△ 361	△ 345	△ 706	△ 3.0	△ 130	△ 279	△ 409	△ 1.4
対前年度%			97.1				94.2				93.8				98.5	

<別表1>

診 療 状 況 等

c. 健康診断

(単位:人)

種 別	玉川病院	佐倉厚生園病院	診療所	玉川クリニック	合 計	前年度	対前年差異
生活習慣病健診	8,494	8,048	14,047	5,844	36,433	30,559	5,874
採用時健診	82	261	2,118	201	2,662	2,194	468
人間ドック	587	2,604	1,330	585	5,106	9,641	△ 4,535
本年度計	9,163	10,913	17,495	6,630	44,201	42,394	1,807
前年度計	8,500	10,616	16,996	6,282	42,394		
差 異	663	297	499	348	1,807		
対前年度%	107.8	102.8	102.9	105.5	104.3		

d. 玉川病院手術実施件数

(単位:件)

種 別	件数	種 別	件数
外 科	559	胸部外科	191
乳腺外科	47	脳神経外科	23
形成外科	187	整形外科	1,509
泌尿器科	444	産婦人科	128
眼 科	870	耳鼻咽喉科	0
皮 膚 科	0	消化器内科	15
麻 酔 科	60	脳神経内科	1
本年度計		4,034	
前年度計		3,839	
差 異		195	

e. 救急患者件数

(単位:件)

区 分	玉川病院	佐倉厚生園病院	合 計
入 院	2,023	26	2,049
外 来	2,973	14	2,987
本年度計	4,996	40	5,036
前年度計	5,309	60	5,369
差 異	△ 313	△ 20	△ 333

f. 佐倉ホワイエ利用者数

(単位:人)

区 分	入所	退所	入所延人員	1日平均	通所延人員	1日平均
本年度計	232	229	26,810	73.5	10,027	32.7
前年度計	217	223	27,453	75.2	9,667	31.5
差 異	15	6	△ 643	△ 1.7	360	1.2
対前年度%			97.7		103.7	

g. 訪問看護ステーション利用者数 (単位:人)

区 分	佐倉	
	延回数	1日平均
本年度計	6,638	22.7
前年度計	6,168	21.0
差 異	470	1.7
対前年度%	107.6	

h. 居宅介護支援事業所利用者数 (単位:回)

区 分	佐倉	
	延回数	1日平均
本年度計	2,467	8.5
前年度計	2,277	7.8
差 異	190	0.7
対前年度%	108.3	