

2024年度

事 業 報 告 書

公益財団法人 日 産 厚 生 会

I. 事業報告

2020年1月に初の国内感染者を確認した新型コロナウイルス感染症は、2023年5月に感染法上の取り扱いが2類から5類に変更された後も度重なる流行を繰り返していたが、2024年度にはようやく沈静に向かいはじめ、それに呼応し、社会や経済は徐々に活動を活発化している。

一方で医療業界は、国民の感染症に対する予防意識の高まりから、医療機関の利用者数が新型コロナウイルス感染症拡大以前の水準を大きく下回る状況が続いており、その上に医療従事者の確保困難や人件費・物価の上昇も重なり、多くの施設において経営が悪化している実態にある。

このように研究・調査・情報収集活動を推進する上で十分な環境ではない中、当法人は臨床的調査研究により医療の質の向上を図り、病院・診療所等の運営を通して疾病治療、診療、健診、救急医療等の医療を提供し、住民の健康増進に寄与し公衆衛生の向上等に資するといった事業方針は堅持しつつ、各施設において医学的研究事業の実践とその成果を積み重ね、法人全体の公益認定の取得に向け取り組んできた。

その活動の概況は、次のとおりである。

1. 主要な活動状況

(1) 臨床研究等

玉川病院は臨床研究部門（腎疾患総合、気胸・嚢胞性肺疾患、ヘルニア疾患、関節疾患、脳機能再建）及び各診療科を主体として研究・調査を推進した。また佐倉厚生園病院では研究活動の更なる充実を図るため、地元の他医療機関と共同で研究発表会を実施した。その他の施設においても、それぞれの施設特性に応じた研究活動を実践した。

医学研究所は、研究者の医学倫理の普及を図りつつ、各施設や各部門における研究活動を促進・支援した。

毎年度研究発表の場として実施している医学フォーラムについては、新型コロナウイルスの感染拡大対策を講じた上で、外部から聴講者も招き、2025年2月、東京コンファレンスセンターにおいて開催した。

当年度における研究発表等の実績は別添資料「第11回医学フォーラムプログラム及び講演・研究発表等目録」に記載のとおり。

(2) 健康普及啓発活動

玉川病院や佐倉厚生園病院にて、従来、継続開催してきた患者向けの院内各種啓発活動（腎臓病教室、呼吸リハビリテーション教室等）並びに、病院祭や看護の日といった一般市民向け公開行事等は、新型コロナウイルス感染症拡大前の水準には戻らないまでも、玉川病院の院外市民講座や腎臓病教室、佐倉厚生園病院の糖尿病教室、看護の日行事参加など一部を再開し、多数の参加を得ている。

また、玉川クリニックや診療所では、産業医としての講演活動等において、生活習慣病予防等をはじめとする、様々な健康普及啓発活動を展開する他、かかりつけ医として親身な医療を実施した。

(3) 社会福祉等への貢献

玉川病院では、都・区・保健所等からの要請を受け医師、看護師、PT・OT・ST等の講師派遣や高次脳機能障害支援普及事業である「専門的リハビリテーションの充実事業」を行っていたが、今年度は該当する講演会・講習会・研修会の一部をWebで実施する等、新型コロナウイルス感染症拡大前の水準に向け徐々に再開している状況である。

佐倉厚生園病院は、隣接の社会福祉施設の協力病院として高齢者医療を支援すると共に、自治体が行う介護保険事業について連携・協力した。

(4) 医療活動

当年度の患者・利用者数は「別表1 診療状況等」に記載のとおり。

なお、玉川病院は新型コロナウイルス感染症患者の受け入れを継続して行った。

(5) 各種教育・人材育成の推進

①臨床研修医及び特定行為研修看護師の受入れ

玉川病院：基幹型臨床研修病院及び協力型臨床研修病院として8名の臨床研修医指導を行った。また東京医科歯科大学から1名、東邦大学から4名、東京女子医科大学から2名の医学実習生を受け入れた。

さらに特定行為に係る看護師の指定研修機関として、5名の特定看護師育成を行った。
佐倉厚生園病院：地域医療研修及び臨床研修として東邦大学医療センター佐倉病院2名、聖隷佐倉市民病院2名の医師に対し指導を行った。

玉川クリニック及び診療所：地域医療研修として4名の研修医を受け入れた。

②医療系従事者養成機関の学生への実習指導

玉川病院（訪問看護ステーションを含む）及び佐倉厚生園病院（佐倉ホワイエ、訪問看護ステーションを含む）において、多数の医療・介護関連の大学・専門学校等の学生に対し実習の場を提供し指導を行った。

分野別の実習受入れ状況は次のとおり。

単位：人

	看護	介護	リハビリ	医療事務	その他
玉川地区	133	0	9	1	6
佐倉地区	41	14	10	2	8

(6) その他

2025年4月に施行される改正認定法に対応すべく、定款をはじめとする規程類や会計監査人の選任等事業体制を見直した。

2. 主な設備投資及びその他の状況

(1) 玉川病院

①北棟、救急外来等の空調設備を交換し、患者環境の向上・充実化と省電力化を図った。

②広角眼底カメラを更新し、診療精度向上並びに患者サービスの向上を図った。

③薬剤一包化監査支援システムを導入し、業務の効率化及び患者サービスの向上を図った。

(2) 玉川クリニック

①血球計数機を導入し、診療精度向上並びに患者サービスの向上を図った

(3) 佐倉厚生園病院

①デジタルX線TV装置を導入し、診療精度向上を図った。

②ポータブル撮影装置を更新し、診療精度向上並びに患者サービスの向上を図った。

(4) 佐倉ホワイエ

①施設内基幹システムを更新し、業務の効率化を図った。

(5) 診療所

①電子カルテシステムを更新し、外来診療業務の効率化を図った。

②超音波診断装置を増設し、症例の増加に対応した。

Ⅱ. 評議員会・理事会・常任理事会

2024年度における評議員会、理事会及び常任理事会の開催日と議題は次のとおりである。

開催日	決議事項
定時評議員会 2024年6月13日	<決議事項> ・2023年度決算の承認について <報告事項> ・2023年度の事業報告について
定時理事会 2024年5月23日	<決議事項> ・2023年度事業報告及び決算について ・定時評議員会の開催について ・「玉川訪問看護ステーション」の事業廃止について ・常勤理事の2024年度報酬について ・事務局長の人事異動について <報告事項> ・業務執行理事からの職務執行状況の報告
定時理事会 2025年3月27日	<決議事項> ・2025年度事業計画書及び収支予算書等の承認について ・玉川病院電子カルテ端末の入れ替え、増設について <報告事項> ・業務執行理事からの職務執行状況の報告
常任理事会 2024年4月25日 【Web会議】	<協議事項> ・定時理事会（2024年5月23日）付議事項について ①2023年度事業報告及び決算について ②定時評議員会の開催について ・2023年度決算の承認について ・2023年度の事業報告について ③「玉川訪問看護ステーション」の事業廃止について ④常勤理事の2024年度報酬について ⑤事務局長の人事異動について ⑥（報告事項）職務執行状況報告
常任理事会 2024年5月23日	<決議事項> ・2024年度夏季賞与の支給要領について（事務局） <協議事項> ・定時理事会（同日開催）付議事項について ①2023年度事業報告及び決算について
常任理事会 2024年6月13日	<決議事項> ・千葉県補助金を活用した介護ロボット・ICTの導入について（佐倉） ・特別寄附金の応諾について（佐倉）
常任理事会 2024年7月25日 【Web会議】	<決議事項> ・寄附金使途申請について（玉川）

開 催 日	決 議 事 項
常任理事会 2024年8月22日 【Web会議】	< 報告事項 > ・ 2024年7月の収支状況について（各施設）
常任理事会 2024年9月26日	< 決議事項 > ・ 第11回日産厚生会医学フォーラムの開催について（研究所） ・ 特別寄附金の応諾について（佐倉）
常任理事会 2024年10月24日 【Web会議】	< 決議事項 > ・ 2024年度年末賞与の支給要領について（事務局）
常任理事会 2024年11月28日	< 決議事項 > ・ 2025年度各施設の年度目標の制定について（事務局） ・ 2025年度事業計画書及び収支予算書の作成について（事務局）
常任理事会 2024年12月12日 【Web会議】	< 報告事項 > ・ 人事システム導入PJ再開の件（玉川） ・ 広角眼底カメラ購入の件（玉川） ・ 2024年11月の収支状況について（各施設）
常任理事会 2025年1月23日	< 決議事項 > ・ 公益財団法人日産厚生会医学研究所規程の改定について（研究所） ・ 2025年度各施設の年度目標について（各施設）
常任理事会 2025年2月27日	< 決議事項 > ・ 2025年度各施設の昇格者選考について（各施設） ・ 新館外壁改修、本館厨房改修工事の件（佐倉） ・ 次世代育成支援対策推進法に基づく当会行動計画の改定について (事務局) ・ 確定給付企業年金制度の財政再計算結果と特例掛金の払込について (事務局) < 協議事項 > ・ 定時理事会（2025年3月27日開催）付議事項について ① 2025年度事業計画書及び収支予算書の承認について ② 「PC端末の入れ替え（540台）」について（玉川）
常任理事会 2025年3月27日	< 決議事項 > ・ 公益財団法人日産厚生会医学研究所規程の改定について（研究所） ・ 2025年度給与改定の実施要領について（事務局） ・ 就業規則等の改定について（各施設）

2024年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

2025年6月

公益財団法人日産厚生会

<別表1>

診 療 状 況 等

a. 入院患者数

(単位:人)

種 別	玉 川 病 院				
	入 院	退 院	延人員	一日平均	対前年差異
一 般	7,236	7,163	96,817	265.3	16.6
回復期リハ	56	142	13,595	37.2	1.1
地域包括ケア	0	0	0	0.0	△ 4.9
本 年 度 計	7,292	7,305	110,412	302.5	12.7
前 年 度 計	6,845	6,847	106,054	289.8	
差 異	447	458	4,358	12.7	
対前年度%			104.1		

(単位:人)

種 別	佐 倉 厚 生 園 病 院				
	入 院	退 院	延人員	一日平均	対前年差異
回復期リハ	178	176	15,661	42.9	△ 0.1
医 療 療 養	228	233	47,546	130.3	2.1
本 年 度 計	406	409	63,207	173.2	1.9
前 年 度 計	451	453	62,690	171.8	
差 異	△ 45	△ 44	517	1.4	
対前年度%			100.8		

b. 外来患者数

(単位:人)

科 別	玉 川 病 院				佐 倉 厚 生 園 病 院				診 療 所				玉 川 ク リ ニ ッ ク			
	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り
内 科	6,754	60,383	67,137		1,568	14,771	16,339		695	2,757	3,452		3,507	16,287	19,794	
外 科	1,053	10,098	11,151						2	12	14					
呼 吸 器 科					71	880	951									
代謝内分泌科					4	1,676	1,680									
リハビリ科	524	6,282	6,806			342	342									
皮 膚 科	737	10,601	11,338										385	2,781	3,166	
泌 尿 器 科	705	10,874	11,579													
整 形 外 科	3,295	23,340	26,635													
産 婦 人 科	437	6,427	6,864													
小 児 科	1,158	1,557	2,715													
眼 科	756	13,045	13,801										802	3,070	3,872	
耳 鼻 科	539	3,606	4,145						2,681	5,317	7,998					
脳神経外科	797	1,653	2,450													
麻 酔 科	1,420	2,279	3,699													
歯 科	1,537	2,695	4,232													
漢方外来													32	613	645	
東洋医学																
本 年 度 計	19,712	152,840	172,552	590.9	1,643	17,669	19,312	65.7	3,378	8,086	11,464	47.0	4,726	22,751	27,477	93.8
前 年 度 計	20,121	155,463	175,584	601.3	1,355	16,761	18,116	61.6	3,117	8,892	12,009	49.2	5,331	20,178	25,509	87.1
差 異	△ 409	△ 2,623	△ 3,032	△ 10.4	288	908	1,196	4.1	261	△ 806	△ 545	△ 2.2	△ 605	2,573	1,968	6.7
対前年度%			98.3				106.6				95.5				107.7	

<別表1>

診 療 状 況 等

c. 健康診断

(単位:人)

種 別	玉川病院	佐倉厚生園病院	診療所	玉川クリニック	合 計	前年度	対前年差異
生活習慣病健診	7,802	3,840	13,455	5,462	30,559	30,959	△ 400
採用時健診	113	527	1,307	247	2,194	3,005	△ 811
人間ドック	585	6,249	2,234	573	9,641	8,826	815
本 年 度 計	8,500	10,616	16,996	6,282	42,394	42,790	△ 396
前 年 度 計	9,195	10,510	16,689	6,396	42,790		
差 異	△ 695	106	307	△ 114	△ 396		
対前年度%	92.4	101.0	101.8	98.2	99.1		

d. 玉川病院手術実施件数

(単位:件)

種 別	件数	種 別	件数
外 科	560	胸部外科	184
乳腺外科	43	脳神経外科	35
形成外科	67	整形外科	1,518
泌尿器科	467	産婦人科	110
眼 科	807	耳鼻咽喉科	0
皮 膚 科	2	消化器内科	12
麻 酔 科	34	脳神経内科	0
本年度計		3,839	
前年度計		3,471	
差 異		368	

e. 救急患者件数

(単位:件)

区 分	玉川病院	佐倉厚生園病院	合 計
入 院	2,124	46	2,170
外 来	3,185	14	3,199
本 年 度 計	5,309	60	5,369
前 年 度 計	5,258	58	4,350
差 異	51	2	53

f. 佐倉ホワイエ利用者数

(単位:人)

区 分	入所	退所	入所延人員	1 日 平均	通所延人員	1 日 平均
本 年 度 計	217	223	27,453	75.2	9,667	31.4
前 年 度 計	109	107	28,327	77.4	9,827	28.0
差 異	108	116	△ 874	△ 2.2	△ 160	3.4
対前年度%			96.9		98.4	

g. 訪問看護ステーション利用者数

(単位:人)

区 分	玉川		佐倉		合 計	
	延回数	1 日 平均	延回数	1 日 平均	延回数	1 日 平均
本 年 度 計	543	7.8	6,168	21.0	6,711	36.9
前 年 度 計	4,909	18.1	6,550	22.3	11,459	40.6
差 異	△ 4,366	△ 10.3	△ 382	△ 1.3	△ 4,748	△ 3.7
対前年度%	11.1		94.2		58.6	

h. 居宅介護支援事業所利用者数

(単位:回)

区 分	佐倉	
	延回数	1 日 平均
本 年 度 計	2,277	7.8
前 年 度 計	2,079	7.1
差 異	198	0.7
対前年度%	109.5	