

# II 業務実績

## 1 患者利用状況

### 千葉県二次医療圏における佐倉厚生園病院の位置関係

#### ●千葉県の医療機関状況

病院数：289施設

二次医療圏：9圏域

※千葉県病院名簿より(2021年4月1日現在)

#### ●二次医療圏：9圏域

人口：6,322,879人

(男：3,153,052人・女3,169,845人)

※住民基本台帳より(2021年1月1日現在)

#### ■一般および療養病床数

基準病床数	既存病床数	過不足
48,249床	49,360床	+1,111床
127.4人/1床あたり		

※基準病床数－千葉県保健医療計画より(2022年1月1日現在)

※既存病床数－千葉県保健医療計画より(2021年10月1日現在)

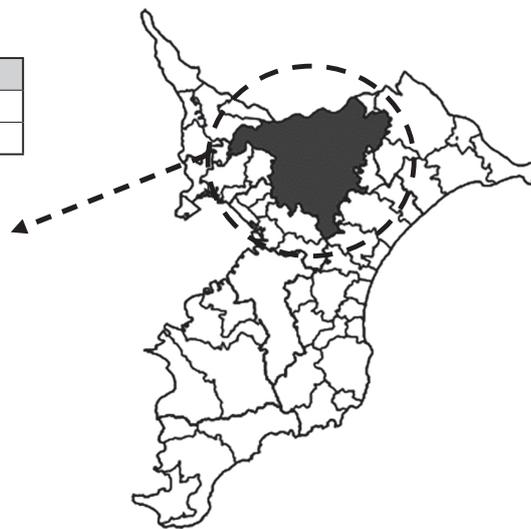
#### 印旛保健医療圏

(佐倉市、成田市、四街道市、八街市、印西市、

白井市、富里市、印旛郡酒々井町、印旛郡栄町)

人口：716,835人(男：354,982人、女：361,853人)

※千葉県毎月常住人口調査より(2023年4月1日現在)



#### ●印旛保健医療圏の状況



#### ●印旛保健医療圏の人口と一般および療養病院数

	人口	千葉県総人口 に対する割合	病院数
佐倉市	165,801	2.64%	6
成田市	132,057	2.11%	6
四街道市	94,612	1.51%	4
八街市	65,977	1.05%	4
印西市	107,463	1.71%	3
白井市	61,944	0.99%	3
富里市	49,090	0.78%	2
印旛郡酒々井町	20,209	0.32%	1
印旛郡栄町	19,682	0.31%	1
合計	716,835	11.43%	30

※人口－千葉県毎月常住人口調査より(2023年4月1日現在)

※病院数－千葉県病院名簿より(2021年4月1日現在)

#### ●印旛保健医療圏における医療計画上の病床状況

基準病床数	既存病床数	過不足
4,342	6,270	+1,928床
116.4人/1床あたり		

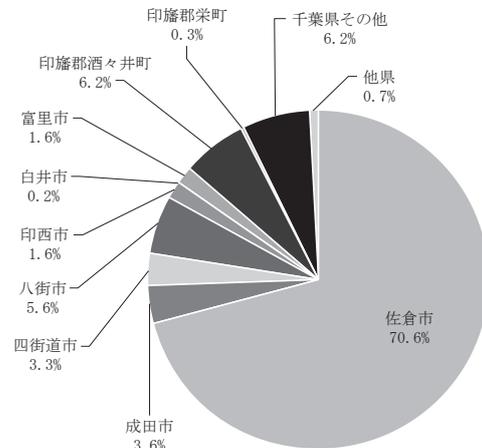
※基準病床数－千葉県保健医療計画より

※既存病床数－千葉県保健医療計画より(2021年10月1日現在)

●地域別外来来院状況(2022年度)

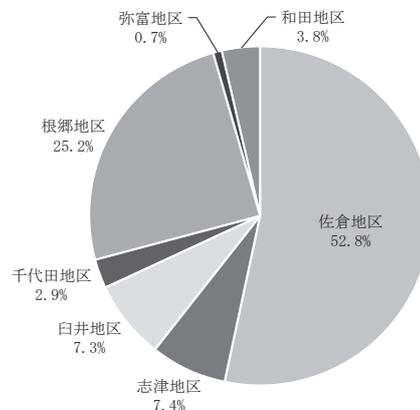
(1)全体

	総数	構成比	性別	人数	平均年齢
佐倉市	13,213	70.6%	男	6,342	70.2
			女	6,871	73.0
成田市	667	3.6%	男	395	56.3
			女	272	54.0
四街道市	623	3.3%	男	315	58.1
			女	308	68.0
八街市	1,055	5.6%	男	516	58.6
			女	539	61.3
印西市	303	1.6%	男	126	66.7
			女	177	72.3
白井市	41	0.2%	男	17	73.4
			女	24	62.0
富里市	308	1.6%	男	175	63.1
			女	133	62.1
印旛郡酒々井町	1,161	6.2%	男	560	70.6
			女	601	73.2
印旛郡栄町	57	0.3%	男	29	56.3
			女	28	68.5
千葉県その他	1,160	6.2%	男	589	54.3
			女	571	59.4
他県	128	0.7%	男	29	54.0
			女	99	59.5
合計	18,716	100.0%	男	9,093	62.0
			女	9,623	64.8



(2)佐倉市の地域別患者数

	総数	構成比	性別	人数	平均年齢
佐倉地区	6,975	52.8%	男	3,143	70.3
			女	3,611	73.4
志津地区	974	7.4%	男	499	61.5
			女	435	68.0
臼井地区	962	7.3%	男	405	64.3
			女	524	65.5
千代田地区	379	2.9%	男	128	66.0
			女	231	69.5
根郷地区	3,328	25.2%	男	1,651	70.8
			女	1,492	71.1
弥富地区	96	0.7%	男	41	71.4
			女	44	78.0
和田地区	499	3.8%	男	178	77.0
			女	261	77.6
合計	13,213	100.0%	男	6,045	68.8
			女	6,598	71.9



佐倉地区

飯田・飯田干拓・飯田台・飯野・飯野干拓・飯野町・岩名・裏新町・大佐倉・大佐倉干拓・大蛇町・鹿島干拓・海隣寺町・鏑木町・鏑木仲田町・上代・栄町・下根・下根町・樹木町・城内町・白銀・新町・千成・高岡・田町・土浮・土浮干拓・中尾余町・鍋山町・並木町・萩山新田・萩山新田干拓・藤沢町・本町・将門町・宮小路町・宮前・弥勒町・最上町・野狐台町・山崎

志津地区

青菅・井野・井野町・小竹・小竹干拓・上志津・上志津原・下志津・下志津原・上座・中志津・西志津・西ユーカーが丘・先崎・先崎干拓・南ユーカーが丘・宮ノ台・ユーカーが丘

臼井地区

稲荷台・印南・臼井・臼井田・臼井台・臼井田干拓・江原・江原新田・江原台・王子台・角来・新臼井田・八幡台・南臼井台

千代田地区

畔田・飯重・生谷・染井野・羽鳥・吉見

根郷地区

石川・大崎台・大作・大篠塚・太田・表町・木野子・神門・小篠塚・山王・城・寺崎・藤治台・春路・馬渡・六崎

和田地区

天辺・瓜坪新田・上勝田・上別所・米戸・寒風・下勝田・高崎・坪山新田・長熊・直弥・宮本・八木

弥富地区

岩富・岩富町・飯塚・内田・坂戸・七曲・西御門・宮内

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

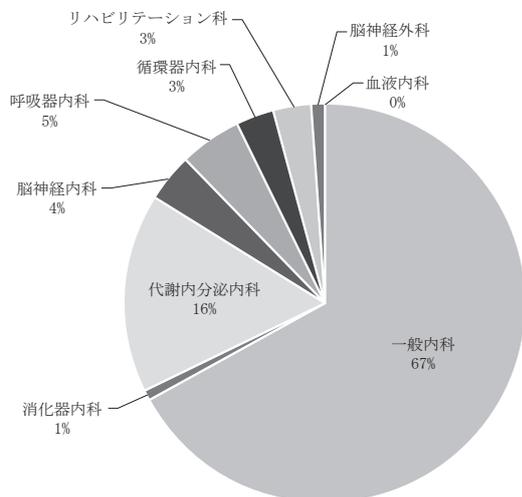
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

●外来患者数推移(2022年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
一般内科	初診	51	70	48	103	159	120	88	120	146	118	86	72	1,181
	再診	969	845	1,039	1,021	1,099	1,097	1,069	998	1,059	985	1,026	1,017	12,224
	計	1,020	915	1,087	1,124	1,258	1,217	1,157	1,118	1,205	1,103	1,112	1,089	13,405
消化器内科	初診	8	7	17	11	18	12	17	16	18	10	2	8	144
	再診	1	8	4	6	9	5	8	8	10	8	12	7	86
	計	9	15	21	17	27	17	25	24	28	18	14	15	230
代謝内分泌内科	初診	2	5	1	2	3	4	1	2	1	3	4	1	29
	再診	248	220	254	179	209	183	239	193	227	208	199	181	2,540
	計	250	225	255	181	212	187	240	195	228	211	203	182	2,569
脳神経内科	初診	4	6	1	2	2	3	1	4	3	0	1	0	27
	再診	51	59	59	40	52	44	43	49	48	30	41	56	572
	計	55	65	60	42	54	47	44	53	51	30	42	56	599
呼吸器内科	初診	10	17	9	25	4	5	11	5	4	4	6	4	104
	再診	75	93	79	58	59	58	63	54	54	45	45	43	726
	計	85	110	88	83	63	63	74	59	58	49	51	47	830
循環器内科	初診	2	2	3	3	3	4	2	5	3	2	1	7	37
	再診	38	39	49	32	37	45	44	35	46	40	37	54	496
	計	40	41	52	35	40	49	46	40	49	42	38	61	533
リハビリテーション科	初診	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	再診	42	56	38	18	11	13	27	27	15	17	27	31	322
	計	42	56	38	18	11	13	27	27	15	17	27	31	322
脳神経外科	初診	1	2	1	0	2	0	3	1	2	0	0	0	12
	再診	16	21	15	16	26	9	10	15	10	13	15	11	177
	計	17	23	16	16	28	9	13	16	12	13	15	11	189
血液内科	初診	1	0	0	1	0	0	0	2	0	1	1	1	7
	再診	2	3	3	2	2	1	3	3	3	5	2	3	32
	計	3	3	3	3	2	1	3	5	3	6	3	4	39
合計	初診	79	109	80	147	191	148	123	155	177	138	101	93	1,541
	再診	1,442	1,344	1,540	1,372	1,504	1,455	1,506	1,382	1,472	1,351	1,404	1,403	17,175
	計	1,521	1,453	1,620	1,519	1,695	1,603	1,629	1,537	1,649	1,489	1,505	1,496	18,716

●外来患者数推移(2022年度)



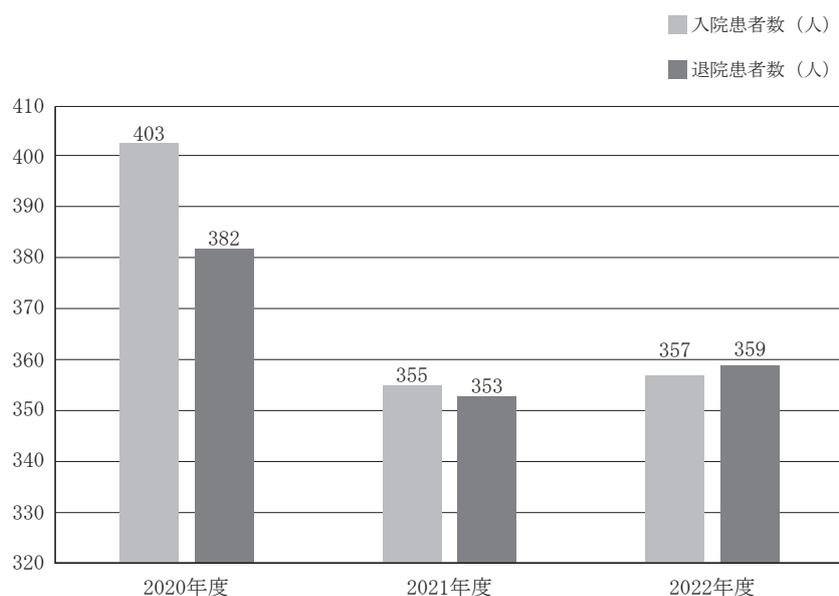
●入院患者数推移(2020年度～2022年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
医療療養病棟	2020年度	15	9	11	10	12	14	18	13	20	11	19	22	174
	2021年度	15	9	10	11	15	13	15	20	23	12	19	12	174
	2022年度	9	11	20	13	13	17	12	13	12	26	20	24	190
回復期リハビリテーション病棟	2020年度	19	19	15	15	19	17	16	18	19	16	16	18	207
	2021年度	17	13	12	17	17	14	14	9	22	18	11	17	181
	2022年度	15	11	17	11	15	15	18	13	10	18	15	9	167
合計	2020年度	34	30	35	28	32	34	28	31	31	42	36	42	403
	2021年度	32	22	23	27	29	28	32	22	42	29	30	39	355
	2022年度	24	22	37	24	28	32	30	26	22	44	35	33	357

●退院患者数推移(2020年度～2022年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
医療療養病棟	2020年度	11	13	11	13	15	12	22	20	10	25	11	21	184
	2021年度	14	15	10	10	13	20	24	13	17	14	14	11	175
	2022年度	11	11	24	15	16	9	17	15	19	18	20	19	194
回復期リハビリテーション病棟	2020年度	19	18	14	13	17	17	18	16	17	18	15	16	198
	2021年度	14	15	13	15	17	14	11	14	18	15	12	20	178
	2022年度	9	12	17	10	17	12	17	13	14	16	16	12	165
合計	2020年度	30	31	25	26	32	29	40	36	27	43	26	37	382
	2021年度	28	30	23	25	30	34	35	27	35	29	26	31	353
	2022年度	20	23	41	25	33	21	34	28	33	34	36	31	359

●入退院患者数推移(2020年度～2022年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

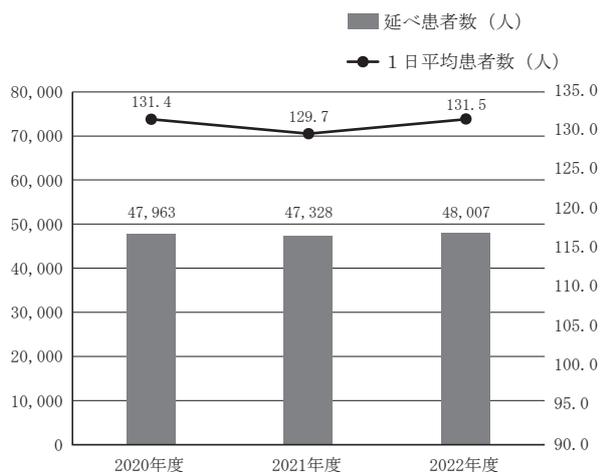
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

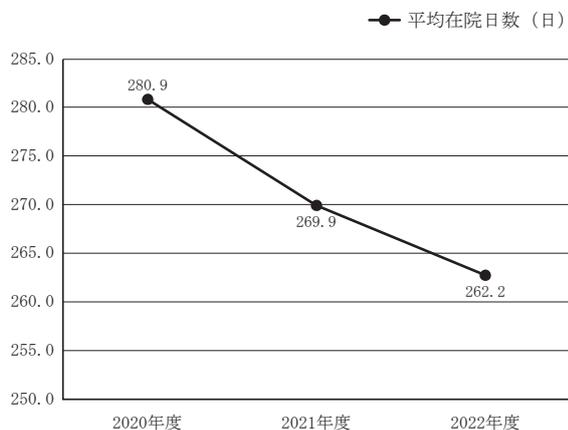
●医療療養病棟患者数推移(2020年度～2022年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
延べ患者数(人)	2020年度	4,064	4,182	4,000	4,128	4,099	4,058	4,041	3,832	3,954	4,062	3,563	3,980	47,963
	2021年度	3,915	4,062	3,903	3,953	3,946	3,903	3,782	3,760	4,105	4,096	3,699	4,204	47,328
	2022年度	4,044	4,074	4,009	4,138	4,043	4,037	4,196	3,886	3,910	3,890	3,574	4,206	48,007
1日平均患者数(人)	2020年度	135.5	134.9	133.3	133.2	132.2	135.3	130.4	127.7	127.5	131.0	127.3	128.4	131.4
	2021年度	130.5	131.0	130.1	127.5	127.3	130.1	122.0	125.3	132.4	132.1	132.1	135.6	129.7
	2022年度	134.8	131.4	133.6	133.5	130.4	134.6	135.4	129.5	126.1	125.5	127.6	135.7	131.5
平均在院日数(日)	2020年度	290.7	311.0	334.5	340.9	320.7	335.6	273.1	258.3	238.0	226.8	230.6	210.0	280.9
	2021年度	245.5	258.9	333.6	365.7	336.5	286.8	229.2	214.9	198.2	233.6	237.1	299.0	269.9
	2022年度	317.6	384.0	281.0	264.6	240.3	283.2	263.0	268.3	248.7	215.4	190.1	190.4	262.2
病床稼働率(%)	2020年度	99.6	99.2	98.0	97.9	97.2	99.5	95.8	93.9	93.8	96.3	93.6	94.4	96.6
	2021年度	96.0	96.3	95.7	93.8	93.6	95.7	89.7	92.2	97.4	97.2	97.1	99.7	95.4
	2022年度	99.1	96.6	98.3	98.1	95.9	98.9	99.5	95.2	92.7	92.3	93.9	99.8	96.7

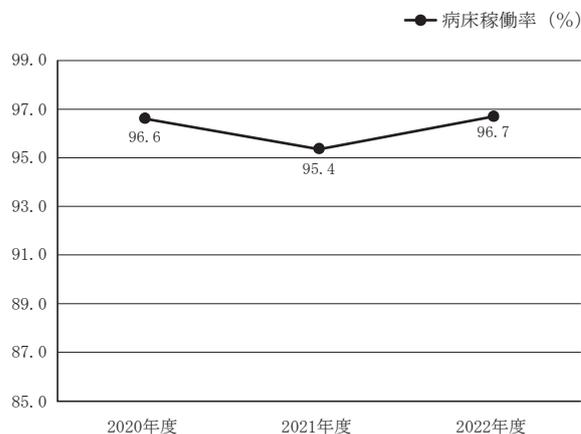
●医療療養病棟延べ患者数および1日平均患者数推移(2020年度～2022年度)



●医療療養病棟平均在院日数推移(2020年度～2022年度)



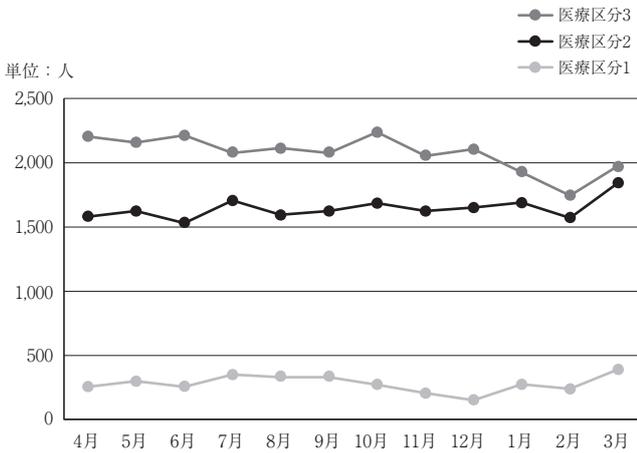
●医療療養病棟病床稼働率推移(2020年度～2022年度)



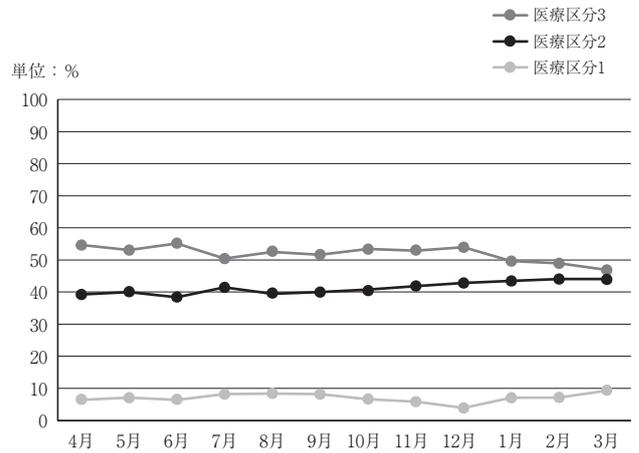
●医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(2022年度)

入院基本料	4月		5月		6月		7月		8月		9月		10月		11月		12月		1月		2月		3月		合計	
	延日数	比率	延日数	比率																						
A	1,858	45.9%	1,805	44.3%	1,816	45.3%	1,778	43.0%	1,815	44.9%	1,825	45.2%	1,949	46.4%	1,775	45.7%	1,805	46.2%	1,649	42.4%	1,462	40.9%	1,657	39.4%	21,194	44.1%
B	343	8.5%	341	8.4%	364	9.1%	281	6.8%	282	7.0%	258	6.4%	264	6.3%	278	7.2%	270	6.9%	264	6.8%	284	7.9%	312	7.4%	3,541	7.4%
C	5	0.1%	12	0.3%	32	0.8%	24	0.6%	16	0.4%	0	0.0%	24	0.6%	5	0.1%	30	0.8%	17	0.4%	0	0.0%	0	0.0%	165	0.3%
D	1,111	27.5%	1,154	28.3%	1,101	27.5%	1,225	29.6%	1,064	26.3%	1,138	28.2%	1,204	28.7%	1,186	30.5%	1,208	30.9%	1,281	32.9%	1,133	31.7%	1,207	28.7%	14,012	29.2%
E	382	9.4%	384	9.4%	380	9.5%	415	10.0%	491	12.1%	457	11.3%	469	11.2%	378	9.7%	374	9.6%	365	9.4%	400	11.2%	550	13.1%	5,045	10.5%
F	90	2.2%	80	2.0%	57	1.4%	66	1.6%	36	0.9%	23	0.6%	13	0.3%	60	1.5%	71	1.8%	42	1.1%	40	1.1%	88	2.1%	666	1.4%
G	62	1.5%	74	1.8%	54	1.3%	107	2.6%	160	4.0%	145	3.6%	65	1.5%	80	2.1%	67	1.7%	98	2.5%	95	2.7%	147	3.5%	1,154	2.4%
H	133	3.3%	184	4.5%	149	3.7%	161	3.9%	161	4.0%	176	4.4%	194	4.6%	102	2.6%	70	1.8%	101	2.6%	99	2.8%	172	4.1%	1,702	3.5%
I	60	1.5%	40	1.0%	56	1.4%	81	2.0%	18	0.4%	15	0.4%	14	0.3%	22	0.6%	15	0.4%	73	1.9%	61	1.7%	73	1.7%	528	1.1%
医療区分3	2,206	54.5%	2,158	53.0%	2,212	55.2%	2,083	50.3%	2,113	52.3%	2,083	51.6%	2,237	53.3%	2,058	53.0%	2,105	53.8%	1,930	49.6%	1,746	48.9%	1,969	46.8%	24,900	51.9%
医療区分2	1,583	39.1%	1,618	39.7%	1,538	38.4%	1,706	41.2%	1,591	39.4%	1,618	40.1%	1,686	40.2%	1,624	41.8%	1,653	42.3%	1,688	43.4%	1,573	44.0%	1,845	43.9%	19,723	41.1%
医療区分1	255	6.3%	298	7.3%	259	6.5%	349	8.4%	339	8.4%	336	8.3%	273	6.5%	204	5.2%	152	3.9%	272	7.0%	255	7.1%	392	9.3%	3,384	7.0%

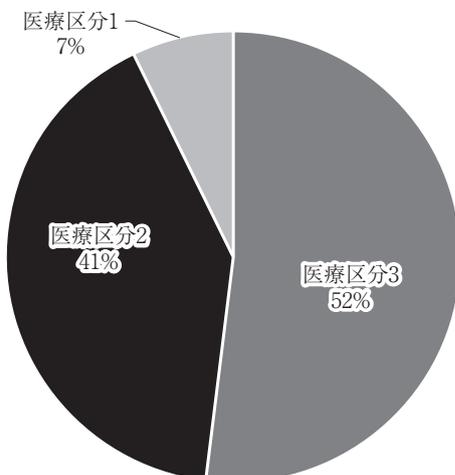
●月別医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(延日数)(2022年度)



●月別医療区分別療養病棟入院基本料算定割合(比率)(2022年度)



●医療区分別療養病棟入院基本料合計割合(2022年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

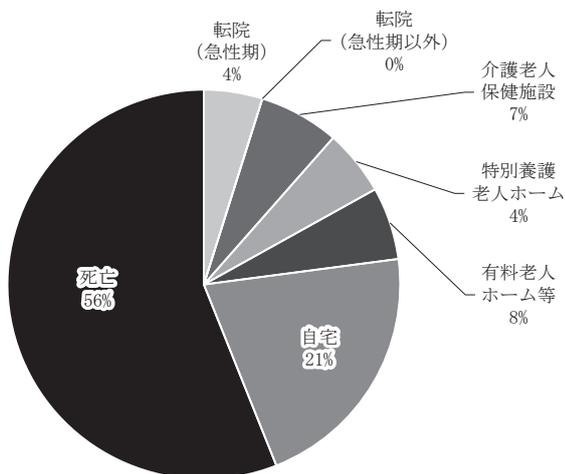
日産厚生会診療所

●療養病棟患者在宅復帰率(2022年度)

退院先	転院 (急性期)	転院 (急性期以外)	介護老人 保健施設	特別養護 老人ホーム	有料老人 ホーム等	自宅	死亡	転棟 (回りハ)	合計 (退院)	合計 (転棟)	在宅復帰率	うち、入院元が 急性期で自宅等に 退院した患者数
4月	1	0	1	2	1	0	5	0	10	0	80.0%	1
5月	0	0	1	0	0	1	8	1	10	1	33.3%	0
6月	0	0	1	0	2	5	14	1	22	1	77.8%	2
7月	2	0	0	0	2	4	6	0	14	0	100.0%	0
8月	0	0	1	1	4	2	8	0	16	0	87.5%	1
9月	1	0	0	1	1	3	3	2	9	2	75.0%	1
10月	0	0	2	0	0	3	12	2	17	2	42.9%	0
11月	0	0	2	3	1	3	5	1	14	1	70.0%	0
12月	2	0	2	0	2	3	9	2	18	2	63.6%	1
1月	0	0	0	0	0	1	14	3	15	3	25.0%	0
2月	2	0	1	0	1	5	10	2	19	2	72.7%	0
3月	0	0	1	0	1	7	7	0	16	0	88.9%	1
合計	8	0	12	7	15	37	101	14	180	14	72.0%	7

※転棟患者において、療養病棟の入院期間が1ヶ月未満の患者を除く

●療養病棟退院先統計(2022年度)



●療養病棟(準)超重症児(者)加算算定割合(2022年度)

延べ日数	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
準超重症児(者)加算	375	395	420	403	429	450	465	448	435	442	419	423	5,104
超重症児(者)加算	60	38	30	31	31	30	31	33	62	62	53	31	492
合計	435	433	450	434	460	480	496	481	497	504	472	454	5,596

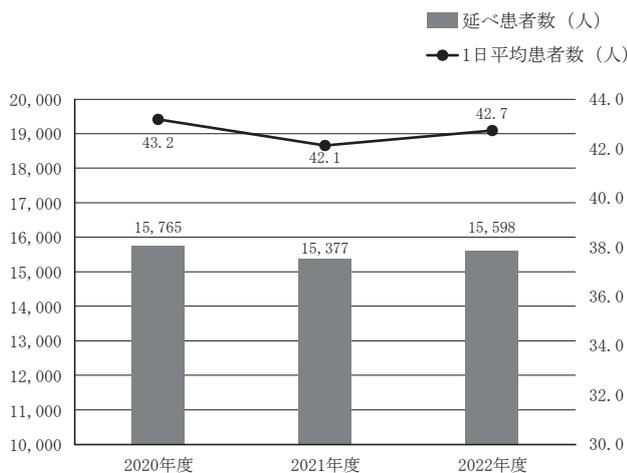
●療養病棟疾患別(準)超重症児(者)加算算定対象患者人数(2022年度)

傷病名		実人数	
難病	パーキンソン病	15	19
	多系統萎縮症	3	
	大脳皮質基底核変性症	1	
	多発性硬化症	0	
	その他難病	0	
脊髄損傷		0	
その他重症	脳挫傷	3	3
	その他重症	0	
合計		22	

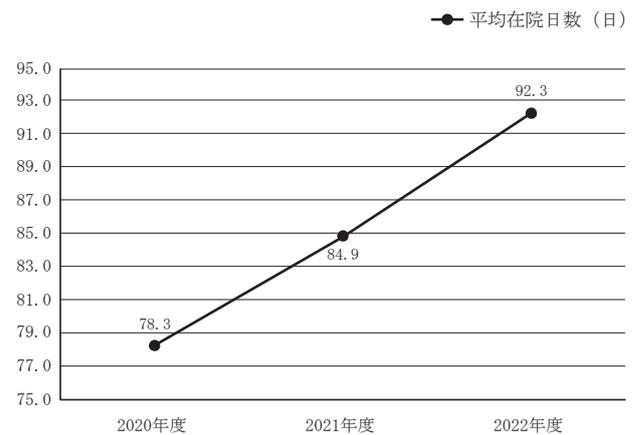
●回復期リハビリテーション病棟患者数推移(2020年度～2022年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
延べ患者数(人)	2020年度	1,303	1,350	1,292	1,335	1,325	1,291	1,336	1,263	1,328	1,336	1,242	1,364	15,765
	2021年度	1,296	1,307	1,329	1,322	1,319	1,281	1,302	1,137	1,210	1,315	1,247	1,312	15,377
	2022年度	1,299	1,388	1,323	1,374	1,303	1,186	1,322	1,331	1,257	1,279	1,226	1,310	15,598
1日平均患者数(人)	2020年度	43.4	43.5	43.1	43.1	42.7	43.0	43.1	42.1	42.8	43.1	44.4	44.0	43.2
	2021年度	43.2	42.2	44.3	42.6	42.5	42.7	42.0	37.9	39.0	42.4	44.5	42.3	42.1
	2022年度	43.3	44.8	44.1	44.3	42.0	39.5	42.6	44.4	40.5	41.3	43.8	42.3	42.7
平均在院日数(日)	2020年度	82.6	77.4	73.4	81.0	82.2	78.8	73.5	77.6	76.8	78.4	77.1	80.3	78.3
	2021年度	80.3	88.2	97.3	97.9	90.3	83.4	86.7	89.7	75.8	70.8	75.2	83.2	84.9
	2022年度	97.9	102.9	104.6	109.4	93.0	95.6	76.8	83.4	86.8	86.8	80.8	89.8	92.3
病床稼働率(%)	2020年度	96.5	96.8	95.7	95.7	95.0	95.6	95.8	93.6	95.2	95.8	98.6	97.8	96.0
	2021年度	96.0	93.7	98.4	94.8	94.6	94.9	93.3	84.2	86.7	94.3	99.0	94.1	93.7
	2022年度	96.2	99.5	98.0	98.5	93.4	87.9	94.8	98.6	90.1	91.7	97.3	93.9	95.0

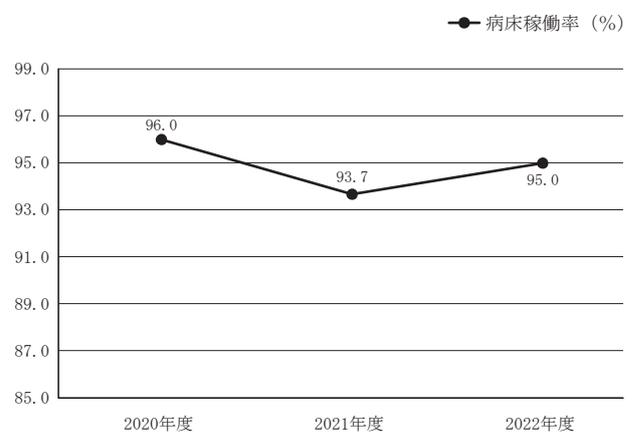
●回復期リハビリテーション病棟  
延べ患者数および1日平均患者数推移  
(2020年度～2022年度)



●回復期リハビリテーション病棟平均在院日数推移  
(2020年度～2022年度)



●回復期リハビリテーション病棟病床稼働率推移  
(2020年度～2022年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

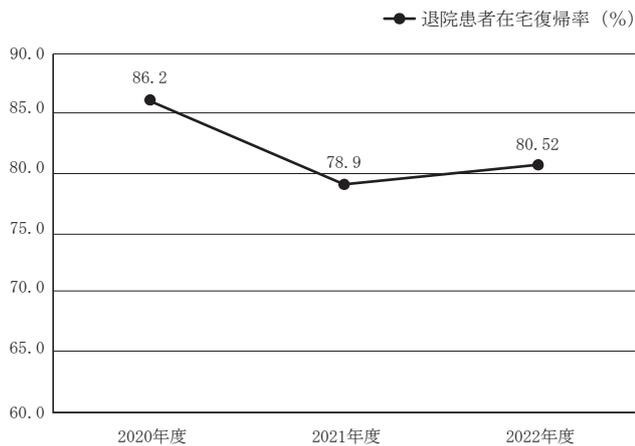
佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

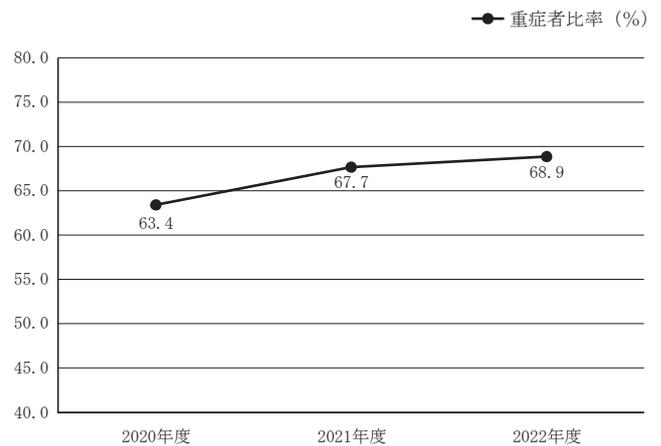
●回復期リハビリテーション病棟施設基準統計(2020年度～2022年度)

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計
入院料 算定比率(%)	2020年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	2021年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	99.9	99.6	100.0
	2022年度	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	97.8	98.6	100.0	99.1	98.7	100.0	98.9	99.4
退院患者 在宅復帰率(%)	2020年度	88.9	84.2	83.3	75.0	72.2	86.7	94.4	100.0	92.9	93.8	71.4	91.7	86.2
	2021年度	73.3	76.9	90.0	80.0	78.6	71.4	71.4	83.3	89.5	75.0	88.9	68.8	78.9
	2022年度	55.6	88.9	73.3	100.0	68.8	83.3	56.3	90.9	75.0	94.1	90.0	90.0	80.5
重症者比率(%)	2020年度	58.8	57.9	75.0	53.3	42.1	50.0	46.7	70.6	55.6	68.8	100.0	82.4	63.4
	2021年度	62.5	83.3	80.0	52.9	76.5	64.3	78.6	50.0	65.2	77.8	40.0	81.3	67.7
	2022年度	76.9	58.3	78.6	40.0	71.4	64.7	78.9	66.7	54.5	63.2	87.5	85.7	68.9
重症患者 回復率(%)	2020年度	69.2	50.0	37.5	37.5	53.8	66.7	77.8	55.6	72.7	80.0	45.5	60.0	58.9
	2021年度	76.9	75.0	66.7	81.8	85.7	50.0	50.0	63.6	90.9	80.0	62.5	85.7	72.4
	2022年度	25.0	83.3	50.0	100.0	75.0	50.0	50.0	44.4	63.6	81.8	75.0	62.5	63.4

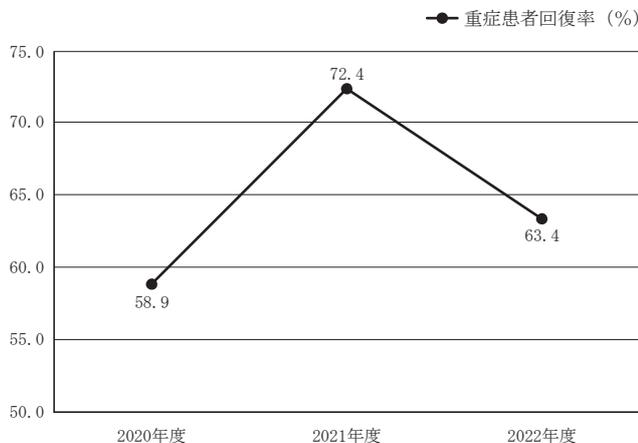
●回復期リハビリテーション病棟退院患者  
在宅復帰率推移(2020年度～2022年度)



●回復期リハビリテーション病棟重症者比率推移  
(2020年度～2022年度)



●回復期リハビリテーション病棟重症患者  
回復率推移(2020年度～2022年度)



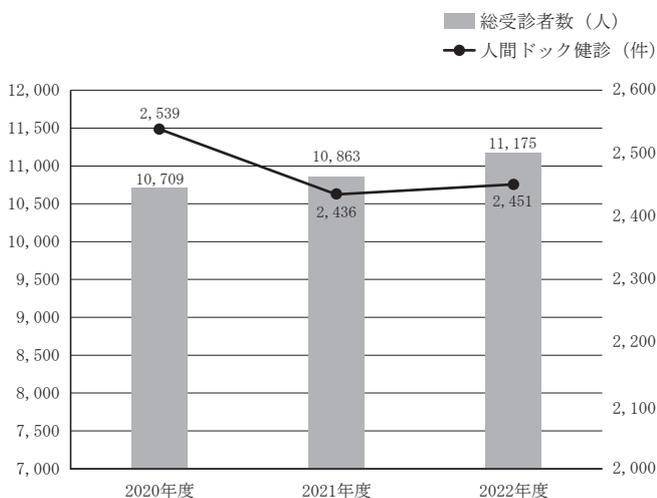
●回復期リハビリテーション病棟リハビリ算定別患者表および単位数統計(2022年度)

リハビリ算定名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	年度計	
脳血管疾患	実患者数	38	40	42	39	40	37	40	33	35	38	34	30	446
	延患者数	900	1,009	969	1,032	927	828	857	826	777	824	771	764	10,484
	延単位数	6,276	6,717	7,110	7,249	6,885	2,831	6,456	5,975	5,497	5,841	5,621	2,915	69,373
廃用症候群	実患者数	3	3	2	2	2	2	3	3	4	3	3	3	33
	延患者数	79	54	37	42	55	26	51	90	90	61	64	67	716
	延単位数	538	345	254	277	398	89	341	611	562	397	395	219	4,426
運動器	実患者数	14	14	16	12	16	17	20	22	17	18	21	17	204
	延患者数	320	325	317	300	321	332	414	415	390	394	391	479	4,398
	延単位数	2,107	1,938	2,287	2,148	2,447	1,229	3,062	2,802	2,681	2,700	2,744	1,828	27,973
合計	実患者数	55	57	60	53	58	56	63	58	56	59	58	50	683
	延患者数	1,299	1,388	1,323	1,374	1,303	1,186	1,322	1,331	1,257	1,279	1,226	1,310	15,598
	延単位数	8,921	9,000	9,651	9,674	9,730	4,149	9,859	9,388	8,740	8,938	8,760	4,962	101,772

●健診受検者数推移(2020年度~2022年度)

リハビリ算定名	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	
人間ドック健診	2020年度	46	26	132	182	283	228	324	260	282	240	278	258	2,539
	2021年度	181	133	150	150	211	176	255	216	254	207	263	240	2,436
	2022年度	160	158	172	169	195	160	228	232	233	198	272	274	2,451
生活習慣病健診	2020年度	32	44	142	124	69	79	118	59	63	55	58	40	883
	2021年度	88	107	130	63	64	60	84	98	80	47	48	37	906
	2022年度	117	131	143	49	46	61	69	87	87	57	62	48	957
協会けんぽ健診	2020年度	5	0	243	342	286	370	281	294	284	289	211	247	2,852
	2021年度	68	181	266	324	259	356	306	297	256	242	198	103	2,856
	2022年度	69	194	269	298	206	320	296	285	224	211	221	149	2,742
法定・その他健診	2020年度	76	109	329	413	464	343	431	765	423	422	359	301	4,435
	2021年度	319	482	391	391	439	471	467	361	548	248	304	244	4,665
	2022年度	301	355	496	455	439	463	551	615	491	290	312	257	5,025
合計	2020年度	159	179	846	1,061	1,102	1,020	1,154	1,378	1,052	1,006	906	846	10,709
	2021年度	656	903	937	928	973	1,063	1,112	972	1,138	744	813	624	10,863
	2022年度	647	838	1,080	971	886	1,004	1,144	1,219	1,035	756	867	728	11,175

●健診受検者数推移(2020年度~2022年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 2

# クリニカルインディケーター

## 医療技術部

### ●レントゲン室

表1.放射線部門：検査種別撮影件数・前年比

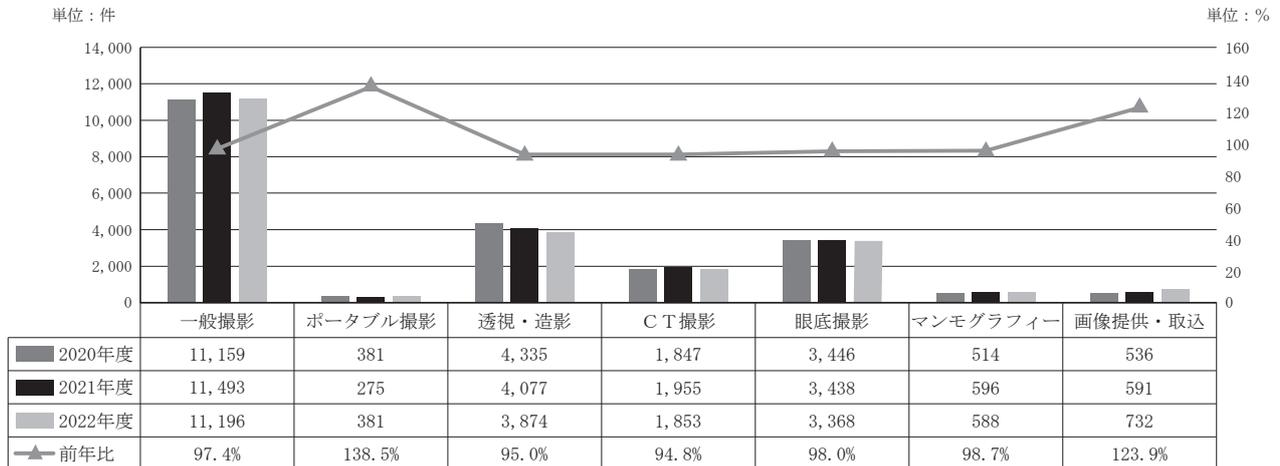


表2.健診部門：検査種別撮影件数・前年比

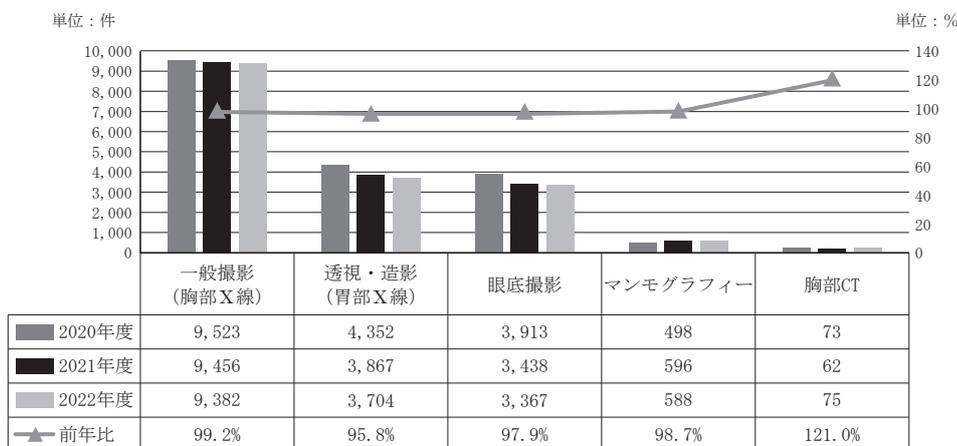
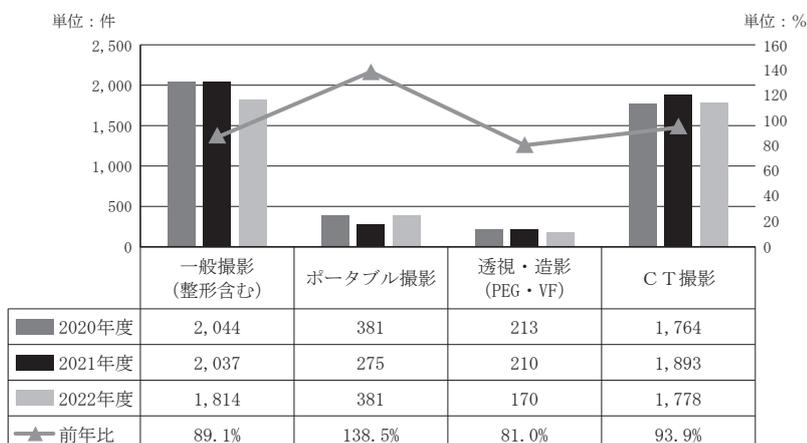
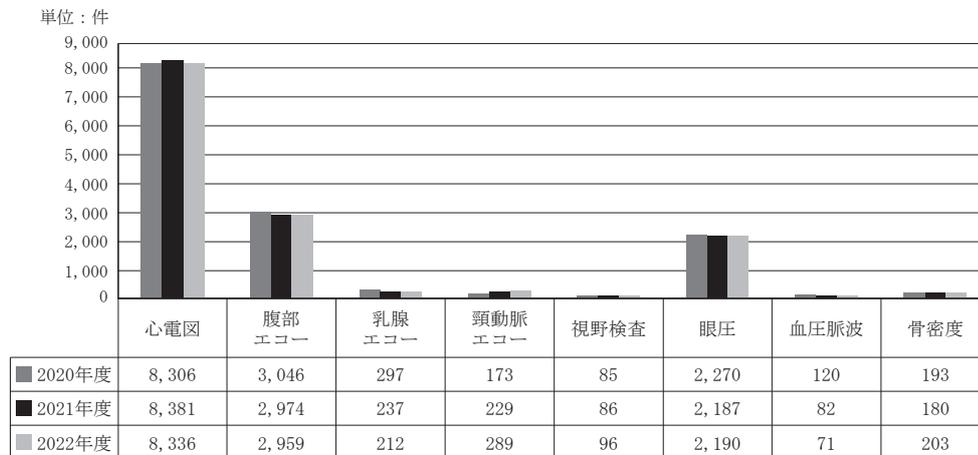


表3.診療部門：検査種別撮影件数・前年比

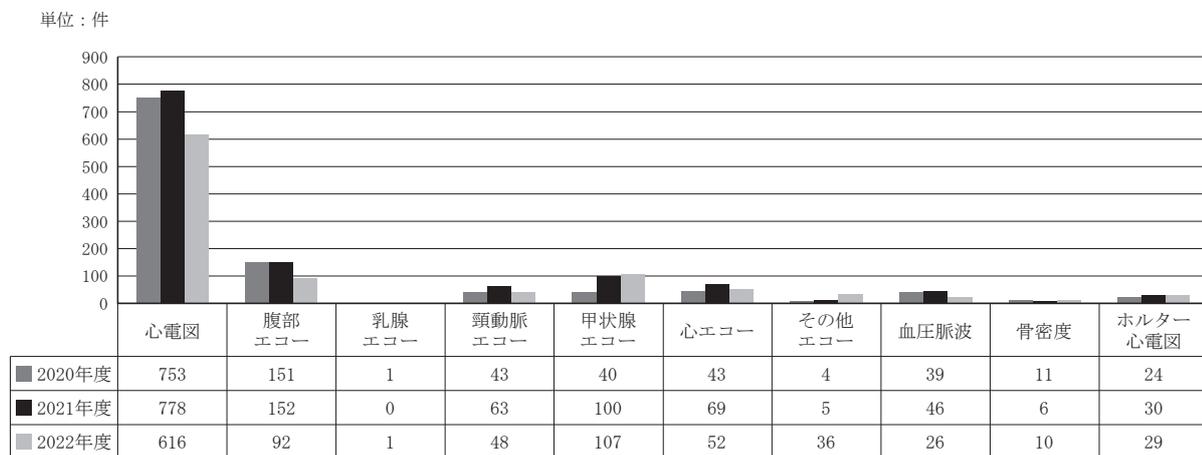


●臨床検査室

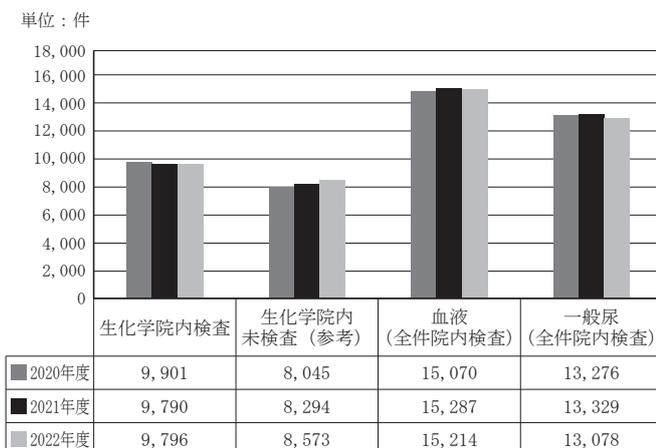
ドック健診生理検査項目別件数推移(2022年度)



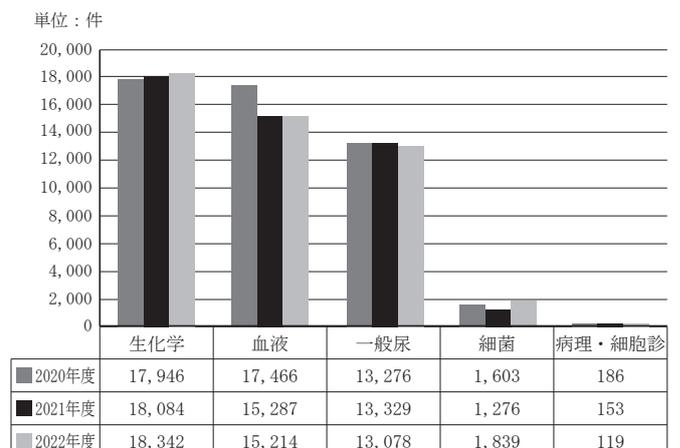
病棟・外来生理検査項目別件数推移(2022年度)



検体検査院内実施数の推移(2022年度)



検体検査分野別件数推移(2022年度)



事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 事務部医療連携課

### ●医療療養病床(136床)

	2020年度	2021年度	2022年度
<b>入院数</b>	<b>173</b>	<b>174</b>	<b>191</b>
他医療機関からの紹介	78	75	82
予定入院	63	68	69
紹介受け即日入院	15	7	13
施設からの入院	55	47	47
グループ内・提携施設	52	40	31
他施設	3	7	16
外来より入院	40	52	62

	2020年度	2021年度	2022年度
<b>退院数</b>	<b>184</b>	<b>181</b>	<b>194</b>
自宅系	49	56	63
自宅	19	33	39
自宅に準ずる施設	30	23	24
介護老人保健施設	13	11	14
他医療機関	6	16	11
死亡	116	98	106

	2020年度	2021年度	2022年度
転棟			
療養から回復期へ	7	8	14

	2020年度	2021年度	2022年度
<b>新規入院相談患者動向</b>	<b>161</b>	<b>136</b>	<b>155</b>
当院入院	78	68	82
先方事情で入院せず	61	62	51
入院適応外	22	6	22

### ●回復期リハビリテーション病床(45床)

	2020年度	2021年度	2022年度
<b>入院数</b>	<b>208</b>	<b>179</b>	<b>168</b>
脳血管疾患	111	102	99
千葉県共用脳卒中連携パス	70	66	51
非パス	41	36	48
整形外科疾患	88	60	64
廃用症候群	9	17	5

	2020年度	2021年度	2022年度
<b>退院数</b>	<b>198</b>	<b>191</b>	<b>158</b>
自宅系	164	139	124
自宅	143	108	101
自宅に準ずる施設	21	31	23
介護老人保健施設	10	17	15
他医療機関	24	33	19
死亡	0	2	0

	2020年度	2021年度	2022年度
転棟			
回復期から療養へ	16	14	18

	2020年度	2021年度	2022年度
<b>新規入院相談患者動向</b>	<b>336</b>	<b>292</b>	<b>390</b>
当院入院	208	179	152
先方事情で入院せず	78	75	86
入院適応外	53	38	52

# 3 診療部

## 呼吸器内科 文責／高田美里

### スタッフ(2023.3現在)

医師：常勤5名、非常勤3名  
 長尾建樹、中臺 昭、遠山和博、横瀬 節、高田美里

### 活動状況

1. 外来  
 急性気道感染症(肺炎など)の他、慢性閉塞性肺疾患、気管支拡張症、気管支喘息、肺抗酸菌症(肺結核・非結核性抗酸菌症)、慢性咳嗽、人間ドック(胸部レントゲン異常)の2次検査などによる受診者が多い。  
 慢性呼吸不全患者に対してはHOT管理、睡眠時無呼吸症候群患者に対してはCPAP管理、ADL不良の患者(HOT導入者など)に対しては若干名の訪問診療を行っている。
2. 入院  
 肺炎、胸膜炎、慢性閉塞性肺疾患、気管支拡張症、気管支喘息、肺抗酸菌症、間質性肺炎、終末期肺癌、気胸などの疾患が多い。治療としては、抗生剤点滴、酸

素吸入、吸入療法、胸腔ドレナージ、呼吸リハビリテーション、人工呼吸器管理(侵襲型・非侵襲型)などを行っている。  
 高齢者の誤嚥性肺炎の入院患者数が多く、その大多数に低栄養・廃用症候群の合併が認められる。NST・リハビリ科との連携を図り、ADLアップに努めている。

### 今後の目標

1. 外来  
 近隣に呼吸器科標榜の病院が少ないこともあって、慢性咳嗽の精査・加療や人間ドック(胸部レントゲン異常)の2次検査目的の初診患者が一定の割合で見られる。的確な診療を提供し、地域貢献する。
2. 入院  
 80以上の超高齢者がほとんどで、疾患を問わず、入院を契機に廃用・嚥下障害の増悪を招くが、早期離床・リハビリの実践によりADLの低下を最小限に食い止め、寝たきりにならないよう支援する。

## 消化器内科 文責／遠山正博

### スタッフ(2023.3現在)

医師：常勤1名、非常勤6名  
 遠山正博

### 活動状況

外来、ドック健診、市がん検診を中心に上記施行した。

2022年度消化器検査内容

上部消化器内視鏡	1,995件
胃バリウム造影検査	3,705件
腹部エコー検査	92件

### 今後の目標

件数を増やし、悪性新生物の早期発見に努める。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 脳神経内科

文責／中基 昭

### スタッフ(2023.3現在)

医師：常勤1名  
中基 昭

### 活動状況

疾患別では、近隣大学病院からの紹介によるパーキンソン病などの変性疾患である難病が圧倒的に多い。認知症患者(アルツハイマー病、レビー小体型)、頭痛疾患(頸部由来の緊張性が多い)が近年増加しているが、血管障害性脳疾患も割合的に高く推移している。

#### 1. 外来における診療

- ①パーキンソン病、MSA等の難病患者の外来投薬調整、通院リハビリの実施。
- ②血管障害患者を高血圧症や高脂血症等の合併症と合わせ、外来で内服加療を継続。
- ③頭痛や神経痛を主訴とする頸椎由来患者も近年増加傾向にある。薬物療法等で対応。

#### 2. 入院における在院パターン

- ①大学病院や日赤病院等近隣急性期病院からの紹介入

院となる場合(入院前、自宅内である程度自立していた患者が肺炎等の急性増悪による入院加療により、ADLが改善せず、リハビリや専門医療を要し、長期慢性療養を要する場合)。

②当院外来通院中かつ上記と同じく急性増悪。急性期加療とリハビリを要し、その後在宅1~6か月で退院できる場合。

③上記②の患者で改善が十分でなく、寝たきりに近い状態となり、当院での継続入院療養を長期間必要とする場合。

当院は専門医が1人である。また神経疾患に関する検査設備が十分でないので、難病等の確定診断や特殊設備、高額な薬剤投与を要する治療等については他医療機関に依頼している。

### 今後の目標

外来では、近隣大学病院からの紹介転医による難病患者が急増。前医と十分な連携を取りながら、当院として長期療養に適した環境作りに配慮していく。

## 血液内科

文責／遠山和博

### スタッフ(2023.3現在)

医師：常勤1名  
遠山和博

### 活動状況

血液内科の常勤医師は1名で、外来診療に加え、血液疾患における終末期医療、血液疾患の管理が必要な患者の療養および回復期の入院加療を行っている。地域医療型病院としての特徴を生かし、近隣の大学病院などで急性期治療が行われ経過観察となった地域患者の紹介を受けて引き続き経過観察している。一方、人間ドックや地域患者の通常診療で発見された血液疾患疑いについては大学病院へ紹介しており、血液内科領域における大学病院への患者集中の問題解決に向けて協力体制を作りながら診療を行っている。

また筆者は近隣の東邦大学医療センター佐倉病院にて週に1回非常勤医師として外来診療をしており、内外からの綿密な協力体制を構築することが可能となっている。

なお2022年度は5例(骨髄異形成症候群2例、びまん性大細胞型B細胞リンパ腫1例、特発性血小板減少性紫斑病1例、重症貧血1例)の血液内科領域の専門的な管理を要する患者の入院受け入れを行っており、今後も継続・拡大予定である。

外来診療においては2022年度延べ31人(16症例)の受診があった。内訳としては鉄欠乏性貧血患者が3例と最も多く、その他血球減少精査3例、本態性血小板血症2例、びまん性大細胞型B細胞リンパ腫2例、好酸球増加精査1例、骨髄異形成症候群疑い1例、亜鉛欠乏性貧血1例、腎性貧血1例、濾胞性リンパ腫1例、頸部腫瘤精査(咽頭癌)1例であった。

### 今後の目標

近隣病院の血液内科は人員削減、縮小や診療受け入れ中止などにあり、地域医療における貢献度は相対的に高くなっている。徐々に患者数は増加傾向であり、今後も当院の特徴を生かした血液内科患者への診療を通じて地域医療へ貢献したい。

## 脳神経外科

文責／長尾建樹

## スタッフ(2023.3現在)

医師：常勤1名  
長尾建樹

## 活動状況

1. 外来  
一般的な脳神経外科疾患をはじめとして、中枢性疼痛や神経障害性疼痛、四肢の痙縮、不随意運動など、特殊な脳疾患に対する、ボツリヌス毒素の注射、パクロフェン髄注療法(ITB)、脊髄刺激療法(SCS)、脳深部刺激療法(DBS)の管理を行っている。
2. 入院  
回復期リハビリテーション病棟は脳神経外科領域の脳

血管障害症例が多く、急性期医療機関において治療を受けた患者が社会復帰を目指して転院してくる。これらの症例に対して入院中はもとより退院後のフォローアップも脳神経外科が行い、外来におけるリハビリテーションの提供体制と連携することで、入院から在宅まで切れ目のないスムーズな流れに沿って治療効果を上げている。

## 今後の目標

訪問診療を充実させることで、必要時にいつでも当院へ入院加療できる体制や自宅での看取りへの対応も検討し、地域における包括医療の一端を幅広く担えるような体制を目指す。

## 4 医療技術部

## 薬剤科

文責／渡邊典子

## スタッフ(2023.3現在)

薬剤師：常勤4名、非常勤3名  
常勤：渡邊典子(医療技術部長)、永井麻紀(薬剤科長)、長尾明美(主任)、北見紀子  
非常勤：本澤葉留美、山崎千歩、佐藤睦子  
調剤補助：常勤1名  
切替真貴

## 活動状況

1. 調剤業務
  - ①病棟担当薬剤師による患者ごとの情報収集、患者個々の状態に合わせた剤形の選択および一包化を行った。
  - ②ポリファーマシーに基づき、処方内容の見直しを行い、医師と連携しながら薬剤総合評価調整加算の取得に努めた。
  - ③電子カルテ運用開始したため、関連部署と協議し、手順の再構築を行った。
  - ④電子カルテ運用開始とともに3点認証のバーコードが出力できるよう対応した。
2. 病棟業務
  - ①入院時の面談にて、患者情報を取得し、入院前の持参薬の確認と処方立案を行った。
  - ②病棟カンファレンスに参加し、退院後の服薬状況の

把握と安全な服薬管理につなげた。

- ③退院時、患者に薬剤情報を提供するとともに、院外薬局へ「お薬手帳」「薬剤情報提供書」「薬剤サマリー」を発行した。退院後も服薬管理ができるよう調剤薬局との薬・薬連携を行った。
- ④薬剤管理指導業務を継続的に取り組んだ。
3. 佐倉厚生園病院グループとの連携
  - ①介護老人保健施設佐倉ホワイエからの処方の応需。
  - ②患者個々の服薬状況を確認し、薬剤選択を行った。
  - ③医薬品情報を適宜提供することで高齢者の副作用の早期発見に努めた。
  - ④退院時の薬剤情報提供。
  - ⑤入所判定会議への参加。
4. 医薬品安全管理業務
  - ①医薬品の適正使用を推進した。薬事審議委員会においても、副作用情報の提供および医薬品供給に係る情報を提供することで、適正使用を推進した。
  - ②ヒヤリハット事例について、薬剤科内で十分な話し合いと手順の見直しを行い、ミス防止に努めた。
  - ③電子カルテ運用開始に伴い、処方入力に関するマニュアル作成を行った。
5. 医薬品供給業務
  - ①医薬品の供給が不安定ななか医薬品卸業者と連携し薬剤の確保に努めた。
  - ②採用医薬品の後発品への移行を推進した。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 6. 業績報告

薬剤管理指導業務 延べ件数2,365件

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
件数 (件)	273	274	169	188	175	206	197	182	147	146	192	216

薬剤総合評価調整加算 36件

薬剤総合調整加算100点 9件

薬剤総合調整加算2剤以上150点 16件

退院時薬剤情報管理指導料90点 72件

退院時薬剤情報連携加算60点 55件

後発品切り替え件数 4件

## 7. 委員会・チーム医療への参加

### ①薬事審議委員会

副作用情報の提供および医薬品供給に係る情報をいち早く提供することで、適正使用を推進した。

### ②院内感染対策委員会

- ・手指消毒の実施状況と地域の感染状況の報告を行った。
- ・ICTメンバーとして、研修会を実施した。感染防止対策にかかわる連携医療機関合同カンファレンスに参加した。

### ③NST委員会の委員長

多職種と連携して活動した。

### ④糖尿病チーム

院内用の糖尿病薬に関する動画を作成した。

### ⑤栄養給食委員会

ミールラウンドへ参加し情報共有を行った。

### ⑥ワクチン接種チーム

インフルエンザワクチンおよび新型コロナウイルスワクチンの接種を行った。

### ⑦その他各種委員会(医療安全委員会等)

薬剤師としての職能を生かし貢献した。

## 8. 在宅医療推進、地域医療への参画

- ①退院後の患者の医療が充実されるよう、地域薬剤師会および地域支援団体との連携を行った。
- ②地域薬剤師会との連携を図るため、佐倉薬剤師会ネットワークの会に役員として参加した。第4回佐倉薬剤師ネットワーク研修会を開催し、演者を務めた。

## 9. 薬剤師実務実習の受け入れ

・星薬科大学2名

## 今後の目標

- ①後発医薬品への移行推進および安定供給できる製薬メーカーの選定。
- ②ポリファーマシーの考えに基づき適正な薬物治療を行う。
- ③チーム医療の一員として、薬剤師の役割を果たす。
- ④薬剤管理指導を実施し、副作用の早期発見、適正な薬物治療につなげる。
- ⑤薬剤師実務実習を受け入れ、次世代の薬剤師の育成に貢献する。
- ⑥電子カルテ導入に伴い、マニュアルの改訂・整備を行う。

## レントゲン室

文責/田代浩之

### スタッフ(2023.3現在)

診療放射線技師：常勤4名、非常勤2名

常勤：田代浩之(室長)、渡辺由美子(係長)、松永直起、吉野香織

非常勤：石田信男、和泉久美江

### 活動状況

#### 【業務体制】

2022年度の業務体制について、まず技師の人員は常勤4名、非常勤2名の計6名であった。人数的には昨年度と同様であるが、非常勤3名のうち1名を常勤に登用した。それに伴い非常勤2名の勤務シフトの調整を行い、これまで以上に午前・午後の人員配置の確保に当たった。また、限定的に、常勤の増員による休日・時間外の待機業務を追加した。

次に放射線機器の設置状況については、昨年度と同様

であるが、来年度以降にポータブル装置の更新およびDR化とX線TV装置の更新を計画している。

今年度を振り返ると、少人数の部署がゆえにコロナ関連の休暇・欠員等の発生が心配の種ではあったが、幸いにも概ね問題なく業務を行うことができた。来年度からは新型コロナ5類引き下げを受け、病院や人の動きも大きく変わると思われる。レントゲン室としては、感染予防対策を徹底しながら、安定した業務体制を保ちたい。

#### 【業績報告】

2022年度の業績状況として、まず総検査数については21,992件となっており、前年度比較で443件(1.9%↓)の減少であった。部門別の総検査数で見ると、診療部門は4,143件⇒272件減少(6.2%↓)、健診部門は17,116件⇒1,243件減少(1.7%↓)であった。また、モダリティ別の検査数および前年度との比較については、一般撮影：11,196件⇒297件減少(2.6%↓)、ポータブル撮影：381件⇒106件増加(38.5%↑)、透視・造影：3,874件⇒203

件減少(5.0% ↓)、CT撮影：1,853件⇒102件減少(5.2% ↓)、マンモグラフィー：588件⇒8件減少(1.3% ↓)、眼底撮影：3,368件⇒70件減少(2.0% ↓)、画像提供：257件⇒56件増加(22.6% ↑)、画像取込み：475件⇒83件増加(17.5% ↑)であった。放射線部門全体で見ると、ポータブル撮影、画像系業務、健診の胸部CTについては前年実績より増加となったが、それ以外はすべて減少した結果となった。

診療部門の状況として、各病棟でコロナ感染のクラスター発生に伴い、各病棟ゾーニング解除までの間、各検査が延期や中止となり、撮影件数が減少したと考えられる。一方、ポータブル撮影が増加した要因としては、MT交換時、レントゲンでのカテ先確認が必須となったためである。今後も対象人数に応じて一定数対応する必要があるため、各病棟と連携しながら撮影業務にあたる予定である。

健診部門の状況として、全体的に前年より減少傾向であった。特に胃X線の減少が目立っているが、それに反して胃内視鏡検査が着実に増加している。来年度の目標としては、受診者数を回復させ、コロナ禍前の業務実績まで取り戻すことである。その他、画像提供および取込の作業が年々増加傾向にある。要因としては各病棟の入退院の動きが多くなり、これまで以上に回転率が高くなったためだと考えられる。

最後に医学研究活動としては、昨年度に学会発表したテーマを論文化し、学術雑誌に投稿している。業務の合間をうまく使って、最終的に掲載できるよう進める予定

である。

## 今後の目標

- ①病院機能および病院経営に沿った放射線部門マネジメントの強化を図る。
  - ・人員配置の最適化を図り、生産性の高い組織を構築するとともに働き方改革の推進や実績向上に努める。
  - ・放射線機器の更新を計画し、診療内容に沿った装置性能の選定・予算化を進める。
- ②感染対策および医療安全面の強化を図り、安心・安全な放射線業務の体制作りを目指す。
  - ・病院の方針に基づき、標準的な感染防止対策を遵守する。
  - ・KYTやリスクコミュニケーションの意識を持ち、正確かつ安全な業務手順や環境面を再構築する。
  - ・診療用放射線安全管理の対象機器において、被曝低減および安全利用の適正化を図っていく。
- ③部門システムを有効活用し、撮影業務の効率化および標準化を目指す。
  - ・電子カルテおよびオーダーリングシステムの運用を定着させる。
- ④各専門認定資格の取得や更新、各学会、研修会等の参加を通じて撮影技術・技能の習得に努める。
  - ・告示研修や各専門技師認定等の取得および維持。
  - ・学会発表や研究論文の投稿等の検討および計画を進める。

## 臨床検査室

文責／前川名緒子

### スタッフ(2023.3現在)

臨床検査技師：常勤3名、非常勤3名

常勤：前川名緒子(室長)、長谷川歩美、賽方莉紗

非常勤：原 紀子、土田有紀子、飯田阿弓

### 活動状況

#### 【業務状況】

外来、病棟、健診部から依頼される各種生理検査業務を行っている。2022年度は初めて新卒の検査技師を採用し6名でのスタートとなった。年齢層の幅広いメンバーとなり、接遇教育、技術、知識の向上に努め、検査室内で心電図や採血についての勉強会も行った。電子カルテがスタートし苦労はあったが、話し合いを行うことで検査手順など少しずつより良いものに変える機会となった。

#### 【業績報告】

健診業務は心電図8,336件、腹部エコー2,959件、乳腺エコー212件と大きな変化は見られなかった。オプション検査では、血圧脈波が71件とやや減少しているのに対し、頸動脈エコーは289件と大幅に増加し過去最高となった。受診につながるような案内の工夫や人材育成を続け、受け入れ態勢が整えられた効果と考える。今後も継続したい。その他、オプション検査も視野検査96件、骨密度203件とわずかに増加している。

診療部門は心電図616件、腹部エコー92件と減少が目立った。来年度以降の大きな課題である。甲状腺エコーは107件と、昨年度の件数をさらに上回り過去最高となった。甲状腺エコーの増加要因は、健診での頸動脈エコー増加に伴い偶発的に指摘されたもの、医師による触診での指摘から検査依頼が増えているからである。今後も積極的に受け入れる。その他のエコーとしては、排尿支

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

援チームの発足に伴い、泌尿器エコーが35件と大幅に増えた。今後も知識の向上に努め経験を積んでいきたい。

#### 【委員会活動】

##### ①院内感染対策委員会

委託した検査結果をもとに、MRSAやESBLなど一般細菌発生動向の管理や新型コロナウイルスの検査状況をまとめ、毎月レポートにして情報提供を行っている。ICTメンバーとして院内ラウンドや合同カンファレンスに参加している。院内での感染対策研修会を開催した。

##### ②検査適正化委員会

検体検査の精度管理の報告や検査方法の変更等についての検討を行った。サンリツ検査室の協力のもと、夜

間休日の血算、血液ガス分析の緊急検査を行う看護師向けに説明会を実施し、多くの看護師が参加した。電子カルテ開始に伴い各部署との話し合いを行った。

##### ③糖尿病チーム

今年度も新型コロナウイルス感染対策により教室の開催はできなかったが、糖尿病検査について動画を流す形式をとった。

#### 今後の目標

- ①人材育成(接遇、技術)を行い件数増加につなげる。
- ②勉強会や学会参加による知識・技術の向上。
- ③マニュアルの改訂。
- ④糖尿病教室再開に向け検査部門として参加する。

## 栄養給食科

文責/及川野絵子

### スタッフ(2023.3現在)

管理栄養士：常勤3名

及川野絵子(科長)、池浦あゆみ、加藤佑里

### 活動報告

#### 1. 栄養指導

指導件数113件

(件数内訳)

外来：96件(DM・その他 64件(初回 24件 2回目以降 40件) / 透析予防外来 32件(初回 3件 2回目以降 29件))

入院：17件(療養 3件 / 回復期リハ 14件)

#### 2. 保健指導

#### 3. 月1回選択食(対象：回復期リハ・療養病床の常食・ソフト食(場合によってはあんかけ食も含む)の提供者)

#### 4. NSTラウンド

ラウンドミーティング

(4月～10月 療養1回/月 回復期リハ2回/月、11月～3月 療養1回/週 回復期リハ2回/月)

回復期リハ：ミニラウンド(管理栄養士・リハスタッフ・看護師) 2回/月

療養：ミールラウンド(薬剤師・管理栄養士・リハスタッフ) 1回/週(各病棟1回/月で4病棟)

#### 5. 糖尿病教室

教室未開催だが、外来患者が見られる資料作成

#### 6. 電子カルテ導入によるマスター、書類の見直し

#### 7. 栄養管理システムの導入

#### 8. スチームコンベクションオープンの入替

#### 9. 研修会への参加

公益社団法人日本人間ドック学会「人間ドック健診情報管理指導士研修会」(2022.6.25)

千葉県栄養士会「2022年度 JDA-DAT千葉スタッフ育成研修会」(2022.10.22～10.23)その他

#### 今後の目標

1. 栄養情報提供書の作成・運用開始
2. カンファレンスやラウンドへの積極的な参加
3. 季節を感じられる食事、行事食の献立内容の充実
4. 栄養指導の件数増加
5. 糖尿病教室の再開(体験型の講義と調理実習)
6. 経管栄養剤バッグ化
7. 調理機器の入替

## 5 リハビリテーション部

### リハビリテーション室

文責/菅原直彦

#### スタッフ(2023.3現在)

PT：常勤28名、非常勤1名

常勤：菅原直彦(部長)、足立明久(室長)、古谷直子(主任)、高橋健次(主任)、安東晋介(主任)、松村崇史(主任)、宇島京子、清水敬之、稲葉勝之、加瀬なな、太田智子、渡邊聡子、湯上谷紀子、荒井秀章、大芦恵太、宮田 光、凌 梓帆、鈴木俊也、米川茉希、吉田祐太、丸山夏美、伊藤万莉奈、櫻木 肇、野平真人、小野瀬将平、大石菜々美、金井実奈美、本田陽一朗

非常勤：殿岡夏紀

OT：常勤15名

小林宏彰(主任)、内海哲也、前田泰宏、石川 修、秋山則子、佐藤恵子、遠藤 真、山本高司、藤澤憲子、小波津 歩、久保木朝香、鈴木莉津子、川村まい、高村茉央、町田眞一

ST：常勤4名、非常勤2名

常勤：佐藤 光(室長代理)、秋葉彩香、高橋さつき、菅谷麻祐子

非常勤：戸村有紀子、上西由美

リハビリ助手：常勤1名

田邊友美

#### 活動報告

##### 1. リハビリ全体

2022年度はリハビリテーション部となり、不安や戸惑いがある中でスタートした。採算部門という立場から収益獲得と各部門を機能させ役割を果たすことを目標にしてきた。その一環としてかねてより運用に向けて準備していた接触嚥下機能回復体制強化加算と排尿自立支援加算が算定可能となった。

##### 2. 療養病棟

- ・新型コロナウイルス感染予防対策として、病棟間のフォロースタッフを限定し、看護部の協力の下PPEや手指消毒の研修を行った。
- ・業務効率化を図るため、書類事務作業のマニュアルを作成。仕事内容を適正化し、業務の再分配をした。
- ・リハビリテーションの依頼患者数が増えているため、介入頻度の偏りが無いよう月の途中で実施頻度を共有する取り組みを開始する。

- ・病棟別の業務マニュアルの見直しを行い、スタッフ部門間での異動を円滑にできるようにした。

##### 3. 回復期病棟

- ・退院支援の一環としては、コロナ禍が続き、家族カンファレンスの中止や延期を余儀なくされた。家屋調査や家族指導に大きな制限がかかる中、退院支援を円滑に進めるため、新たな取り組みを行った。3職種(病棟・相談室・リハビリ)による新たな退院調整会議の場を週1回開催することで、実務的な遅れのない退院支援の充実に努めた。従来の医師参加による退院調整会議も医師への報告・相談に遅れが生じないように月2回実施した。
- ・研究については、昨年度より協力体制を整えていた、上肢ロボ研究(松元秀次医師の指導の下)を5月から1年間の予定で開始している。脳卒中・片麻痺による手指機能が低下している患者に対して上肢訓練装置として開発された上肢ロボ(筋電応答型手指運動アシストロボット：XMM-HR2)を治療的に使用することにより、上肢機能およびADLの改善効果の程度を評価することとなる。
- ・次年度よりPT、OTの専門性毎にチーム体制を敷き、担当患者の課題解決をチーム毎で取り扱う新しい制度を立ち上げることとなった。

#### 今後の目標

##### 1. リハビリテーション部

- ①リハビリ収益拡大
- ②タスクシェア
- ③エネルギー削減(1/5運動徹底)

##### 2. 療養病棟

- ①各療法の基礎知識の共有。
- ②研究の進め方を学び共有する。
- ③感染予防対策を進める。

##### 3. 回復期病棟

- ①丁寧な言葉遣いを心掛ける。
- ②課題解決に対する体制づくりをする。
- ③他療法・多職種と円滑に情報共有をする。

##### 4. 外来リハビリ

- ①リハビリ内における連携強化
- ②新規依頼受け入れ態勢の整備
- ③退院患者のフォローアップ推奨
- ④外来リハビリによる当院グループの紹介

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 5. 訪問リハビリ

- ①訪問実績最大610回(月)以上。
- ②定期的な評価を行い、記録に残す習慣を作る。
- ③個々のスタッフが積極的に連携をとることができる。

今年もコロナ禍の中、リハビリ職員が医療人としての自覚を持ちながら生活してくれたこと、3東西の病棟や新館病棟にてクラスターが発生し、感染拡大のリスクがある中でも病棟のサポート業務に携わってくれたスタッフに感謝申し上げます。

## 訪問リハビリステーション

文責／松村崇史

### スタッフ(2023.3現在)

理学療法士：常勤7名

松村崇史、宇島京子、稲葉勝之、  
足立明久(非専従)、安東晋介(非専従)、  
大芦恵太(非専従)、鈴木俊也(非専従)

言語聴覚士：常勤2名

佐藤 光(非専従)、秋葉彩香(非専従)

### 活動状況

#### <訪問エリア>

活動地域は、佐倉厚生園病院より10Km圏内の佐倉市、八街市、四街道市、印旛地区である。

#### <訪問実績>

年度合計回数は6,275回、月平均522.9回である。月別の訪問回数は、最小が299回(2022年8月)、最大が596回(2022年11月)である。

実利用者数は月平均48.5人。最少が46人(2022年8月、2022年3月)。最多が50人(2022年10月、12月)である。

#### <対象疾患>

疾患別件数は、脳梗塞・脳出血などの中枢性疾患が31件、整形外科疾患が15件、パーキンソン病・シャルコ

ー・マリー・トゥース病等の難病疾患が3件、内科疾患が3件、廃用・その他の疾患が1件である(重複あり)。

#### <介護度>

要支援2が11件と最も多く、次いで要介護2・4が10件、要1が8件、要介護3が7件、要介護5が1件、要支援1が0件であった。

#### <活動報告>

2022年度は、非専従スタッフを2名追加し、利用枠の拡大を図った。コロナの影響により年度内に2度事業停止となったが、売上は前年度を更新し過去最高となった。また、地域連携強化の一環として2023年3月20日、地域のCM向けに勉強会および情報交換会を行った。

### 今後の目標

2023年度は専従スタッフを1名増員し、訪問回数の増加を目指す。また、5月に開催される日本訪問リハビリテーション学会に現場スタッフ1名、役職者1名が参加することで、リハビリテーション業務や訪問リハビリテーションにおける管理業務の研鑽を図る。入院患者の退院支援の一助となるように、リハビリテーションスタッフ同士でのカンファレンスの開催やCMとの連絡・調整などを担当スタッフ主導で行うことを目標とする。

## 6 健診部

### 健診部

文責／吉岡千晶

### スタッフ(2023.3現在)

医師：常勤2名、非常勤1名

常勤：吉岡千晶(健診部長)、横瀬 節

非常勤：佐藤彰子

(兼任：診療放射線技師・臨床検査技師・管理栄養士・  
看護師・事務員)

### 活動状況

#### (1)当院で実施している健康診断

1. 人間ドック(契約健保組合・フリー)

2. 生活習慣病健診(契約健保組合・フリー)
3. 協会けんぽ健診(全国健康保険協会加入企業)
4. 企業法定健診(地域一般企業)
5. 佐倉市特定健診・佐倉市がん健診
6. 佐倉市人間ドック
7. 酒々井町人間ドック
8. 四街道市人間ドック
9. 社保・国保特定健診(契約健保組合・協会けんぽ)
10. 入社時健診
11. 病院職員健診
12. 各種予防接種、抗体検査(一般企業・消防署等)

13. インフルエンザ予防接種(一般企業・消防署等)

(2) 受診者数

2部受付制へと大きな改革を実施して3年目となる。人間ドックとしては、昨年度をやや上回る結果となった。受診者の内訳をみると、昨年同様に佐倉市、四街道市、印西市は増加傾向で、成田市が大きく落ちている。2022年度は、当院で5回以上人間ドックを受診された方を対象にオプション検査のサービスを実施した。またドック受診者増を図るため、協会けんぽ受診者に差額ドックの案内をした。

(3) 佐倉市検診(佐倉市特定健診・佐倉市がん検診)

2022年度より、健診部として毎年6月から12月に実施される「佐倉市検診」を受け持った。以前は、外来受診者が自身の主治医の診察による外来受診と同時に佐倉市検診を受けるといった流れであったが、近年、佐倉市検診のみを当院で受診される方が増加していたため、通常的外来受診とは切り離し、佐倉市検診を単独で実施することとなった。

5月から受診推奨につとめ、特に胃カメラ検査については最大限実施できるようキャンセル枠も無駄なく活用するようにした。受診枠を増やすため、毎日午前と午後を設定した。また、なるべく短時間で受診を終えていただけるよう、受診時間の設定を短くするなどの工夫をした。

結果、2021年度以前より大きく受診者数を増やすことができ、受診者から「円滑に終わってよい」というお声も直接いただくことも多かった。少しの工夫が大きな増加につながったので、2023年度以降も継続して受診者数を維持できるよう、更なる改善点を探っていく。

佐倉市検診の受診者数(人)

年度	2020	2021	2022
特定健診	420	469	562
肺がん検診	466	513	600
胃がん検診 (バリウム)	98	102	112
胃がん検診 (胃カメラ)	378	383	467
大腸がん検診	450	484	555

(4) オプション検査

長尾院長が就任されたため、2021年度より脳ドックを大きく変更した。2021年度の66件から2022年度は109件と、大きく件数を伸ばすことができた。

また、2021年度の後半から、「当日追加できるオプション検査」を待合室に明示した。なお、検査の内容は、骨密度、甲状腺検査、BNP、貧血関連検査、頸動脈エコー、視野検査とし、年齢や性別によるおすすめのオプション検査も事前書類に追加した。結果として、いずれの検査も2020年度から3年間少しずつ件数を伸ばしている。

頸動脈エコーは、検査室サイドでも案内を積極的に行ったことで、昨年度に続き大きく件数の増加を達成した。

今後の目標

(1) 受診者数：佐倉市を初め、近隣の四街道市、八街市、酒々井町の受診者を増やす。

(2) 全体：スタッフ全員が、技術・知識を常にブラッシュアップし、技能向上を図る。全体の流れに目を配り、自部署だけではなく健診部としての流れを重要視する。チームワークを大切にする。

受診者数に関しては、例年同様4-5月の閑散期に受診者を誘導することで増加を図り、6月以降は設定最大人数で推移することを目標とする。

受診者一人一人に必要な時間をかける丁寧な健診を実施しながら、最大限の受診者数を確保することが健診部の目標である。年間を通してなるべく平均になるよう閑散期と繁忙期の受診者数の差を小さくし、毎日丁寧に健診を実施できるようにする。

他院に負けない「当院の良い点」を考え、積極的な営業とともに受診者数の増加を図る1年とする。受診者に対するアンケートでよい評価をいただいている接遇・待ち時間は、引き続き真心と工夫をもって継続したい。受診者数の増加が達成されたときに、より質の高い健診を提供できている状態でありたい。

# 7

## 看護部

### 看護部

文責／伊藤恵美

#### 活動状況

昨年度は療養病棟や回復期リハビリ病棟でCOVID-19のクラスター感染が起り、その対応に追われ大変な状況だったが、多職種との連携が図れたことで職員の負担軽減につながった。今後も高齢者の入院患者が多い当院としては2類感染から5類感染へ扱いが変更されてもまだまだ予断を許さない状況である。

2022年8月から電子カルテの稼働が始まり3点認証を活用しての注射や内服薬の管理を実施している。また、看護師が研修へ参加したことで排尿自立支援チームやNSTチームの活動も開始され、患者へ質の高い看護の提供ができるようになった。

#### 外部活動

伊藤恵美：千葉県民間病院看護管理者会会長  
(役員会2回/研修会3回)

伊藤恵美：千葉県看護協会印旛地区部会役員  
(役員会/Web4回)

伊藤恵美：日本看護協会選挙管理委員委員長  
(日本看護協会総会)

青木富士子：訪問看護師要請研修講師(1回)

加藤真理子：佐倉健康マラソン救護(1回)

#### 実習受け入れ

国際医療福祉大学成田看護学部

老年看護学実習Ⅱ(病院実習)

東京情報大学看護学部看護学科

高齢者看護学実習・統合実習(高齢者看護学領域)

#### 今後の目標

1. 研究チームが主体となり医学研究を推進する。
2. 看護大学の実習を継続的に受け入れる。
3. 看護の日や佐倉マラソン等、地域に向けて活動する。
4. 次年度は師長2名をファーストレベル研修へ参加させる。
5. NSTチーム、排尿自立支援チームの継続的な活動の促進。
6. 特定行為看護師の資格取得ができるように活動する。

## 看護単位別

### 3階東病棟(32床)

文責／青木時枝

#### 看護要員構成状況(2023.3現在)

病棟師長：青木時枝

看護師：12名、准看護師：2名、介護福祉士：7名、

ヘルパー2級：1名、看護補助者：5名

#### 診療科目

内科

#### 活動報告

1. 新型コロナウイルスの影響によりクラスターを経験。その中でチーム体制を3チーム制とした。またアルコール使用量の増量やPPEの徹底に努めることで感染を収束することができた。
2. システム化に伴い、電子カルテが導入され電子カルテの運用が行えるようになった。
3. 在宅復帰する患者にカンファレンスを開催した。不安

を傾聴し退院指導を行うことでスムーズな退院指導に繋げることができた。

#### 今後の目標

1. 看護師、看護補助者がチームとなって質の高い看護介護を提供することができる。
  - ① 感染対策に関する知識を深め感染予防を徹底する。
  - ② カンファレンスを開催し情報共有を行う。
  - ③ 研修会への積極的参加。
2. 在宅退院に向けて多職種との連携を図りスムーズな退院支援を行うことができる。
  - ① 担当看護師、看護補助者が早期から退院へ向けて話し合いの場を設け支援する。
  - ② カンファレンスを企画し地域や多職種との連携を図る。
  - ③ 計画的に患者および家族への退院指導を行うことができる。

## 3階西病棟(36床)

文責/田中香織

## 看護要員構成状況(2023.3現在)

病棟師長：田中香織

看護師：10名、准看護師：5名、介護福祉士：7名、

看護補助者：9名

## 診療科目

内科

## 活動報告

1. 院内感染予防については、病棟内の環境整備や手指衛生の声かけを行うなど、感染意識を高めながら対策を行った。

2. 他職種と連携を図り、患者が安心できるような療養から退院までを支援した。ご家族の協力を得ながら看護、介護を提供できた。
3. 電子カルテシステム導入後、入力方法、3点認証の使用方法など、スタッフ間で教え合いながら共通理解していくことができた。

## 今後の目標

1. 他職種と連携を図り、患者が安心して療養できるような看護、介護を提供する。
2. 声をかけやすく働きやすい職場環境を目指す。
3. 電子カルテシステムの操作方法をスタッフで共通理解しながら、安全に看護を提供することができる。

## 4階東病棟(33床)

文責/篠澤慶子

## 看護要員構成状況(2023.3現在)

病棟師長：篠澤慶子

看護師：8名、准看護師：4名、介護福祉士：7名、

実務者研修：1名、ヘルパー2級：1名、初任者研修：1名、

看護補助者：4名

## 診療科目

内科

## 活動報告

1. 新型コロナウイルス感染症が流行している中、病棟内でクラスターを出すことなく、感染予防に努めることができた。

2. 小さなインシデントも報告し、その都度対策を話し合った。インシデントを起こさないようチームで協力して行動できた。
3. チームナーシング、受け持ち患者を意識することで、個性を重要視した看護ケアを行うことができた。

## 今後の目標

1. 患者が安全安楽な入院生活が送れるようにチームで協力し心を込めてケアを行う。
2. 新型コロナウイルス、インフルエンザ、ノロウイルス感染症が流行するため、感染予防に努める。
3. インシデントを起こさないようチームで協力してケアを行う。
4. 患者のニーズに合ったケアをチームで提供する。

## 4階西病棟(35床)

文責/榎本奈々

## 看護要員構成状況(2023.3現在)

病棟師長：榎本奈々

看護師：10名、准看護師3名、介護福祉士：8名、

看護補助者：5名

## 診療科目

内科

## 活動報告

1. 早期から患者・家族の意向の把握に努めた。多職種との連携の元、カンファレンスや家族指導を実施し、ス

- ムーズに退院へと繋げることができた(自宅退院11件・施設退院11件)。
2. 定期的なカンファレンス以外にも、チーム内の連携、担当同士の連絡など、話し合いの場を設けることで、職員同士、声をかけやすい職場作りに努めた。
3. 感染対策を徹底したことで、クラスターが発生することなく対応できた。

## 今後の目標

1. 医療従事者として感染予防に努める。
2. インシデントを起こさないよう、確認の徹底と業務の把握を行う。
3. 声かけを常に行い、働きやすい職場作りを行う。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

## 回復期リハビリテーション病棟(45床)

文責／中基和枝

### 看護要員構成状況(2023.3現在)

病棟師長：中基和枝

看護師：18名、准看護師：4名、介護福祉士：6名、  
実務者研修：1名、初任者研修：3名、ヘルパー2級：1名、  
看護補助者：3名

### 診療科目

リハビリテーション科、脳神経外科、整形外科

### 活動報告

1. 新型コロナウイルスの感染予防  
新型コロナウイルス感染予防対策は継続していたが、  
感染が発生し、終息に約1カ月を要した。その間リハ  
ビリが中止となってしまった。
2. 医療事故防止  
毎週月曜日に身体抑制実施者一覧表を用いて評価する

ことで、使用者の把握、リハビリスタッフとの情報共  
有、転倒転落者を防止できた。継続して行った。

### 3. 電子カルテ導入

入力方法、3点認証を徹底するため、使用方法の勉強  
会参加や説明動画閲覧等を各自で行い、間違うことな  
く実施できるようになってきている。

### 今後の目標

1. 医療従事者として各々が自覚を持ち、標準予防策を徹  
底する。新型コロナウイルス等の院内感染予防に努め  
る。
2. マニュアルの徹底やアセスメント能力の向上、電子カ  
ルテの活用を推進し、医療事故(転倒転落・誤薬など)  
の防止に努める。
3. 患者層の重症化に伴い、担当スタッフが情報共有し合  
いながら、全体像を把握する。責任をもって、異常の  
早期発見とADL向上に努める。

## 外来・ドック健診

文責／菊池美奈子

### 看護要員構成状況(2023.3現在)

看護師長：菊池美奈子

看護師：8名、准看護師：2名

### 診療科目

一般内科、神経内科、呼吸器科、代謝内分泌科、循環器  
科、血液内科、リハビリテーション科(ボトックス注射)、  
ドック健診、ドック後の二次健診：胃癌、糖尿病、高脂  
血症、呼吸器、大腸癌のフォローアップ

### 活動報告

- ・ 佐倉市の住民検診：887名
- ・ 企業への出張健診：135名
- ・ 企業への出張ワクチン接種：314名
- ・ 市町村からの委託業務(各種ワクチン接種)：5,480名
- ・ 結核定期健康診断精密検査：54名
- ・ 保健所から依頼の結核健診：8名
- ・ 訪問診療：月1回(12名実施)
- ・ リハビリテーション：外来延べ44件、  
ボトックス延べ23件
- ・ 上部消化管内視鏡検査：1,990件

### 今後の目標

糖尿専門外来では、看護師、栄養士と透析予防指導を  
実施している。個々のライフスタイルやアドヒアランス  
を考慮し、糖尿病のコントロール、合併症予防の療養指  
導を行う。また、糖尿病透析予防外来では、現在19名の  
指導を行っている。病期に応じた指導を行い、腎症の進  
展を予防する。

消化管内視鏡検査は、年間約1,990件。経口757件、経  
鼻1,233件と経鼻が年々増加している。高齢化に伴い、  
外来内視鏡を個々のニーズに合わせた支援ができるよう  
管理体制の整備・感染対策に努め、苦痛の少ない検査が  
提供できるよう安全・安心な検査室看護を提供する。

健診では、健診後、医師・看護師・栄養士が連携を図  
り、生活指導による1次予防・早期発見に取り組むと共  
に二次検査の受診を推奨するなど、外来受診がしやすい  
ような取り組みを行う。

外来は発熱外来を実施する。感染予防対策に努め、患  
者に不安なく診療を受けられるよう、安全・安心を常に  
念頭においた外来看護を提供する。また、独居、老々介  
護の患者が多いため、包括や社会資源を利用するよう地  
域や他部署との連携を図る。通院、退院後の患者が安心  
して在宅療養できるよう、患者に寄り添った視点での関  
わりを心掛け、継続した看護を提供する。

## 厚生園訪問看護ステーション

文責／奥田真依

### スタッフ(2023.3現在)

看護師：常勤4名、非常勤1名

常勤：青木富士子(管理者)、奥田真依、小林美鈴、  
小須田康子

非常勤：鈴木智恵子

理学療法士：常勤1名、非常勤1名

常勤：渡邊洋平

非常勤：伊藤由美

看護助手：非常勤1名

松丸智美

### 活動状況

1. 訪問総件数 5,655件

2. 活動状況

- ①院内との連携が増え、外来患者やケアマネジメントセンターからの依頼が増えた。
- ②地域の介護支援事業所や病院と連携を取ったことで、利用者数、訪問件数が伸びた。
- ③2022年11月よりカルテをタブレット端末に変更したことで、業務効率が上がった。

④理学療法士による機能訓練は利用者の方から評価されており、収益が伸びている。

地域での需要が多く、待機していただくこともある。

⑤院内外の研修に参加したことで、各自スキルアップに繋がった。

訪問看護初任者研修は2名が修了した。

⑥看護大学実習について、大学と調整し2クールの受け入れを行った。

⑦看護助手を採用したことで、看護師の業務負担軽減になった。

### 今後の目標

1. 職員全体で経営意識を持ち、日々の業務に取り組む。
2. 業務や収支について詳細な分析を行い、効率よく収益に繋げる。
3. 利用者のニーズを理解し、ケアサービスに反映する。
4. 地域と顔の見える連携を心がけ、継続する。
5. スタッフ個々が自己研鑽できる機会を作る。

### ●看護部会議・委員会

名称	委員長 (所属部署)	目的	活動報告	開催頻度
看護記録委員会	青木時枝 (3階東病棟)	・2022年6月から電子カルテ導入に伴い、看護記録がフォーカスチャータニングからSOAPに変更された。今後はSOAPの入力ができるよう院内研修を通して知識を深め、記録の充実を図る。	・記録監査(2回/年) ・SOAPの院内研修会 ・会議(1回/月)	第3金曜日
教育委員会	篠澤慶子 (4階東病棟)	・知識・技術の向上を図り、看護・介護実践ができる。 ・看護・介護研究発表の質の向上を図る。	・研修会の企画・運営	第1金曜日
医療安全・環境整備・防災委員会	加藤真理子 (医療安全管理室)	・リスクマネジメントの知識を高め、安全で質の高い看護を提供する。 ・マニュアルの周知徹底と組織的な点検体制を確立する。 ・整理整頓を心掛け、環境整備に対する意識向上を図る。	・病棟環境ラウンド報告(1回/月) ・インシデントレポート報告 ・防災訓練実施 ・身だしなみチェック(2回/年)	第2木曜日
感染対策委員会	榎本奈々 (4階西病棟)	・標準予防策を徹底し、院内感染の減少に努める。 ・感染に対する意識を高め、感染予防に取り組む。	・病棟ラウンド報告(1回/月) ・PPE着脱訓練(4回/年)	第2水曜日

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

名称	委員長 (所属部署)	目的	活動報告	開催頻度
褥瘡・NST・摂食嚥下委員会	圓城寺美佳 (3階東病棟)	・褥瘡ケアの正しい知識技術を持ち、有効な褥瘡予防・創傷ケア・予防的スキンケアを実施することができる。 ・NSTと協働し、栄養・嚥下方面からの評価を行う。よりよい褥瘡ケアを提供することができる。	・院内褥瘡発生転帰報告 ・マットレス台数確認 ・勉強会開催	第4金曜日
在宅復帰検討委員会	印南里子 (リハビリテーション病棟)	・地域包括システムを理解した上で、在宅での生活をイメージしながら在宅復帰を進めていく。 ・リンクナースとしての役割を理解し多職種と連携していく。	・各病棟の入退院者と退院支援状況報告(1回/月) ・外来・訪問看護との情報交換	第1火曜日
ワークライフバランス委員会	石井明香 (リハビリテーション病棟)	・意見箱を周知する。投函された意見を取り入れることで、業務改善につなげる。働きやすい職場環境を整える。	・意見箱に投函された意見の見直し ・機関紙の作成(4回/年)	第1木曜日
糖尿病チーム	藤井尚美 (外来・ドック健診)	・地域の健康増進や糖尿病患者向けの情報を発信する。 ・外来入院患者の在宅支援指導を行う。	・感染予防のため、外来待合にて教室内容のビデオ放映 ・糖尿病ハンドブックの配布 ・在宅支援のための患者指導の充実	第4火曜日

## 8

## 事務部

### 医療連携課(地域医療連携室・医療福祉相談室)

文責/佐野香苗

#### スタッフ(2023.3現在)

相談員：常勤4名

佐野香苗(医療連携課長/地域医療連携室長/医療福祉相談室長)、吉井大仁(主任)、今井映美(相談員)、山本佳世(相談員)

#### 活動状況

当課は急性期病院から紹介を受ける前方連携、当院退院後の次のステージを支援する後方連携、患者および家族からの様々な訴えを聴き、ともに考える相談を主な業務としている。

1. 前方連携：急性期病院からの入院相談を受け、患者情報の収集と院内調整を図り、入院に繋げられるよう支援した。近隣急性期病院に限らず、県外の急性期病院からの紹介や地域の開業医、クリニックや介護施設との連携も意識し、入院の相談を行った。また、アフターコロナ患者の相談もあった。感染対策を講じながら、地域における当院の役割を認識し、社会的役割と急性期病院の要望に応えることができるよう前方連携を進

めた。病病連携面においては、コロナ禍によるWeb会議を主流としながら各医療機関が主催する地域連携会議に積極的に参加した。

2. 後方連携：当院退院後の次のステージへの橋渡しとし、入院中から退院先や退院後の生活について患者・患者家族と相談を重ね、個々のニーズに寄り添った相談・支援を進めた。また、社会的問題や経済的問題、介護への移行など様々な課題への解決を相談し、必要時は行政との連絡・調整を図るなど、患者の意向に沿った生活がスムーズに実現できるよう支援した。介護保険を始め、障害者支援、社会保障支援等各種制度の案内や適切な利用を勧めた。常時、相談室内で情報共有を図り、ソーシャルワーカー個々の知識・技術の向上と定着を目指した。
3. 院内連携・病院機能維持：回復期リハビリテーション病棟におけるベッドコントロール、各課との連携・情報共有による在宅復帰率等の維持を図った。積極的に、療養目的の患者の受け入れに対応し、地域へ帰る患者への支援は丁寧かつ迅速に進めた。
4. 地域連携：佐倉市医療介護連携会議に出席した。連携

会議推進メンバーとして、地域内での活動を行い、佐倉市や地域包括支援センターなどの行政機関や介護事業所などと連携強化を図った。地域の医療機関としての役割を発信し、求められる病院の構築に努めた。その他、各種地域会議や協会会議、研修についてはWeb参加を基本とし、他院ソーシャルワーカーとの繋がりも重視しながら視野の拡大を図った。

### 今後の目標

新型コロナウイルス感染症の発生から約3年が経過し、医療連携の形やあり方にも変化が生じた。相談手段や顔の見える連携・地域の会議も変化する中、当院連携室・

相談室では感染状況等を踏まえながら、可能な限り、積極的な医療連携に対応してきた。引き続き、新たな方法を模索しながら地域での医療介護連携や地域包括ケアシステムを生かした活動を行っていききたい。当院に接する患者はもとより地域の医療機関、関係機関に対しても“真心と信頼”が浸透するよう、佐倉市医療介護連携の会を始めとした千葉県脳卒中等連携意見交換会や千葉県回復期リハビリテーション連携の会などに継続的に参画し、地域連携の実りを上げていきたい。また、ソーシャルワーカー個々のスキルアップと地域に求められる医療機関を目指す。

## 医事課

文責／山田陽子

### スタッフ(2023.3現在)

事務員：常勤14名

山田陽子(課長)、鳥羽裕子(係長)、  
日色正幸(係長)、柏熊裕子(主任)、  
高橋亜佐美(主任)、鈴木弘子、森渕和芽、  
小澤智之、馬場久美子、長谷川あこ、綿貫 恵、  
横山 愛、下田菜広、加納実果

### 活動状況

2022年度は医師事務作業補助者2名、医事課係員に新卒2名を採用した。医事課は総勢14名の新体制となり、以下のことに取り組んだ。

#### 1. 新規施設基準届出

2022年8月1日、排尿自立支援加算を届出し、受理された。また、栄養サポートチーム加算取得に向けて届出の準備をしている。

#### 2. 電子カルテシステム導入に伴う医事業務の見直しおよび環境整備

紙カルテから電子カルテに変わることで、患者の流れや職員の動きが大きく変わるため、運用の変更、外来のレイアウト変更等を積極的に実施し、円滑に業務を進めることができた。

#### 3. ワクチン接種業務の効率化

新型コロナワクチンやインフルエンザワクチン接種が一年を通して行われていたため、職員の配置や接種会場の整備等をワクチンチームで話し合い、効率的に業務を進めることができた。

### 今後の目標

#### 1. 電子カルテシステムを効率良く利用した病院全体の業務の軽減に繋がる体制作り。

#### 2. 地域のニーズおよび当院の医療機能を考慮した施設基準の取得に向けた提案および体制作り。

#### 3. 患者に選ばれる病院にするために何が必要か、スタッフ一人一人が考え、提案できるような環境作り。

## 業務管理課

文責／林 隆広

### スタッフ(2023.3現在)

事務員：常勤8名

林 隆広(課長)、大澤美登(マネージャー)、  
福田日和(主任)、井手俊郎、飯島智恵子、  
村井早紀、杉山暁美、末永渚紗

### 活動状況

#### 1. 受診者増加および予約枠有効活用の取り組み

・2022年6月からの住民健診開始に向け、5月より院内

掲示および前年度受診者にハガキを郵送し、広報活動を行った。

・住民健診受診枠の拡大およびドック・健診の空枠がある場合、住民健診キャンセル待ち枠として活用することにより受診者増加に努めた。

・協会けんぽの生活習慣病予防健診(一般健診)に人間ドックと同内容の検査項目を追加した差額ドックを導入した。

#### 2. 経営に活かせる統計資料作成の取り組み

・人間ドック受診者を対象に、地域別、年齢別、団体

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所

別のデータ作成および受診動機等のアンケートを行い、集客分析を行った。

- ・これまでの課題としていた健康診断コース別の統計資料を詳細に作成し、コース別稼働状況を分析した。

### 今後の目標

1. 住民健診の希望者が多いため、ニーズに応えられるよう、予約枠の更なる見直しをする。

2. Webによる健診・ドック予約システムを導入・稼働し、24時間365日予約できる環境を構築する。
3. 健康維持・促進に向け、近隣市町村のドック契約を拡大し、当院を利用しやすい環境を構築する。
4. 地域新聞掲載およびクーポン券を配布することで、人間ドック新規受診者の増加に努める。
5. 常にホスピタリティを考慮し、快く受診していただける環境の構築および組織の良き潤滑油になれるよう、業務改善に取り組む。

## システム室

文責/松村 研

### スタッフ(2023.3現在)

事務員：常勤2名

松村 研(室長補佐)、亀谷優作

### 活動状況

1. 職員からの情報機器問合せ対応(ヘルプデスク業務)
2. 電子カルテシステムマスターメンテナンス
3. 健診システムマスターメンテナンス
4. リハビリシステムマスターメンテナンス
5. PACSシステムマスターメンテナンス
6. RISシステムマスターメンテナンス
7. ネットワーク機器運用保守
8. 各システムサーバー運用保守
9. 電子カルテの導入(2022年6月稼働)
10. 新勤怠システムの導入および安定稼働化の推進
11. 非常時連絡システムの導入検討
12. 訪問看護システムのリプレイス
13. 医療介護情報連携システムMeLL+の導入

14. オンライン資格確認システムの導入
15. リハビリサーバー、クライアントのリプレイス作業
16. 栄養給食システムの導入

### 今後の目標

1. 電子処方箋システムの導入
2. 職員の情報機器活用に向けた環境整備の促進
3. 現状に即した個人情報保護規程の最適化
4. 施設基準見直しや算定できる医事項目拡大の検討および提案
5. 健診システムのWEB予約システム導入
6. 健診システムのインボイス請求書への対応
7. 栄養給食システムの早期安定稼働に向けた働きかけ
8. 外来受付から診察終了までの患者および職員動線の再検討
9. ナースステーションのPC用電源拡張工事の実施
10. 電子カルテ用端末追加配備に向けたキッティング等準備
11. 経理システム用端末リプレイスに向けた対応

## 総務課

文責/檜貝修之

### スタッフ(2023.3現在)

事務員：常勤10名

檜貝修之(課長補佐)

庶務係：江藤朋博(係長)、豊田陽子、和田一恵

財務係：池田大介(係長)、遠藤友美

人事係：原田一樹(主任)、田村千佳子、松本ほのか

環境管理係：間野美知子

### 活動状況

以下の業務において、法令遵守と公平公正を心がけ、職員が働きやすい環境づくりに努めた。

1. 人事業務  
職員の募集から採用、入退職、休復職に関わる事務手続きおよびそれに伴う社会保険(健康保険、厚生年金保険)、労働保険(雇用保険、労災保険)の届出、申請業務を行った。
2. 勤怠管理業務  
勤怠システムを京葉システムタイムワークスへ変更した。職員の出退勤管理、時間外勤務、土日勤務の集計および確認、安定運用化を行った。
3. 給与業務  
給与明細書の作成・配布、源泉税・地方税の確認・納付、社会保険料の照合確認、給与改訂資料および賞与

支給資料の作成、年末調整に関する各種書類作成、労働保険の更新・納付などを行った。

また、勤怠システムに紐づく新給与システムを導入した。

4. 委託業者管理業務

建物管理業務(大成有楽不動産(株))、清掃業務(アシストキャリアリンク(株))、売店業務((株)伊賀屋)、送迎バス業務(なの花交通バス(株))などの委託業者の管理業務を行った。清掃委託業者の変更を検討した結果、(株)スリーエスよりアシストキャリアリンク(株)へ変更した。

5. 廃棄物管理業務

廃棄物処理において、廃棄物業者と契約し適正廃棄に努めるとともに排出量の削減に取り組んだ。

6. 物品購入業務

医療物品、事務物品、日用消耗品の購入および管理業務を行った。

7. 環境管理業務

清掃委託業者(アシストキャリアリンク(株))と連携し院内および敷地内(記念館含む)の環境管理業務を行っ

た。

8. 会計業務

現金の出納管理・日報作成、会計伝票起票、取引業者への支払い、未収金管理、収支報告書・勘定元帳・消費税関係資料の作成および収支改善会議資料作成等、固定資産税などの資料作成・確認・納付業務、年度予算書・資料作成、年度決算報告書・資料作成および各種統計資料、税務調査・監査に対応した。

9. 福利厚生業務

社会保険に係る補助金申請業務を行った。また、東急ハーヴェストクラブの予約代行業務を行った。

10. 公用車管理業務

公用車の維持管理業務を行い、安全な運行に努めた。

今後の目標

専門的知識を要する業務が増えたので、個々のスキルアップを図るとともに、業務の再整理、効率化を進めていきたい。

事務局

医学研究所

玉川病院

玉川クリニック

佐倉厚生園病院

佐倉ホワイエ

日産厚生会診療所