

2021年度

事 業 報 告 書

公益財団法人 日 産 厚 生 会

I. 事業報告

2020年1月に初の国内感染者を確認した新型コロナウイルス感染症はその後にも拡大を続け、2020年度には2度の緊急事態宣言が発出されるまで感染者が急増し、事態が深刻化した。

2021年3月頃には感染者数が減少したものの、2021年度に入り新型株の出現などにより再び感染者数は増加に転じ、再度の緊急事態宣言が発出される状況となった。

2021年10月頃には一旦収束の気配を見せるが、更なる新型株の出現に伴い2022年1月以降感染者数は再び増加に転じた。しかしながらワクチン接種の対象が若年者へ拡大されると共に、同年春以降は徐々に感染者数が減少し始めている状況である。

当法人の事業においても上述の新型コロナウイルス感染状況が大きく影響したが、その中で臨床的調査研究により医療の質の向上を図り、病院・診療所等の運営を通して疾病治療、診療、健診、救急医療等の医療を提供し、住民の健康増進に寄与し公衆衛生の向上等に資するといった事業方針は堅持しつつ、各施設において医学的研究事業の実践とその成果の普及に取り組んできた。その活動の概況は、次のとおりである。

1. 主要な活動状況

(1) 臨床研究等

玉川病院は研究センター（気胸、透析、股関節、ヘルニア、リハビリテーションの各センター）及び各診療科を主体として研究・調査を推進した。佐倉厚生園病院やその他の施設においても、それぞれの施設特性に応じた研究活動を実践した。

医学研究所は、各施設や各部門における研究活動の促進を図ると共に、研究者の医学倫理の普及再教育に努めた。

毎年度研究発表の場として実施している医学フォーラムについては、新型コロナウイルスの感染拡大リスクを考慮して、昨年度実施予定であった第7回開催分を2021年6月に、今年度の第8回開催分について2022年2月にオンデマンド配信で実施した。

当年度における研究発表等の実績は別添資料「講演・研究発表等目録」に記載のとおり。

(2) 健康普及啓発活動

玉川病院や佐倉厚生園病院にて、従来、継続開催してきた患者向けの院内各種啓発活動（腎臓病教室、呼吸リハビリテーション教室等）並びに、病院祭や看護の日といった一般市民向け院内公開行事等は、オンライン開催に切り替えた玉川病院の腎臓病教室など一部を除き中止した。

なお、玉川クリニックや診療所では、産業医としての講演活動等において、新型コロナウイルス感染症対策等に関連したテーマを中心に、健康普及啓発活動を展開した。

(3) 社会福祉への貢献

玉川病院では、都・区・保健所等からの要請を受け医師、看護師、PT・OT・ST等の講師派遣を行っていたが、今年度は該当する講演会・講習会・研修会等の大半が未開催となり、一部のWeb会議への参画に留まった。

佐倉厚生園病院は、隣接の社会福祉施設の協力病院として高齢者医療を支援すると共に、自治体が行う介護保険事業について連携・協力した。

(4) 医療活動

新型コロナウイルス感染症の影響により、法人全体として入院・外来・健診等の医療活動は同感染症拡大以前の水準には及ばないものの徐々に回復している状況である。

当年度の患者・利用者数は「別表1 診療状況等」に記載のとおり。

一方、玉川病院は新型コロナウイルス感染症重点医療機関かつ協力医療機関の指定を受け、以降陽性者（軽症・中等症患者）及び疑似症者を受入れる等、都の感染症対策に積極的に協力した。

新型コロナウイルスによる入院患者数、のべ入院日数は次のとおり。

玉川病院 新型コロナウイルス入院・のべ入院患者日数

年 月	2021年									2022年			合計
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	
新型コロナ入院者数(人)	26	32	33	51	64	38	1	3	9	41	49	55	402
のべ入院患者日数(日)	314	332	298	407	489	355	23	18	75	301	449	521	3,582

(5) 各種教育・人材育成の推進

①臨床研修医、後期研修医及び特定行為研修看護師の受入れ

玉川病院：基幹型臨床研修病院及び協力型臨床研修病院として9名の初期研修医指導を行った。また臨床実習の研修として東邦大学から別途4名の医学生を受け入れた。さらに特定行為に係る看護師の指定研修機関として、6名の特定看護師育成を行った。
 佐倉厚生園病院：臨床研修協力施設として東邦大学医療センター佐倉病院の研修医3名、聖隷佐倉市民病院の研修医1名に対して地域医療研修を行った。
 玉川クリニック及び診療所：地域医療研修として5名の研修医を受け入れた。

②医療系従事者養成機関の学生への実習指導

玉川病院（訪問看護ステーションを含む）及び佐倉厚生園病院（佐倉ホワイエ、訪問看護ステーションを含む）において、多数の医療・介護関連の大学・専門学校等の学生に対し実習の場を提供し指導を行った。
 分野別の実習受入れ状況は次のとおり。

単位:人

	看護	介護	リハビリ	医療事務	その他
玉川地区	168	0	6	2	9
佐倉地区	49	8	7	3	9

2. 主な設備投資及びその他の状況

(1) 玉川病院

- ①新型コロナウイルス感染症対応として、救急外来診察室及び入院病棟において陰圧室を増室した。また院内廊下の換気設備を強化した。
- ②病院外壁の塗替えや防水対応工事を実施し、患者の受診・入院環境の向上を図った。
- ③内視鏡設備の更新及び手術室滅菌機の購入により、診断精度の向上を図った。

(2) 玉川クリニック

- ①眼圧測定器、内視鏡ファイバースコープ等を更新し、医療設備の充実を図った。

(3) 佐倉厚生園病院

- ①ボイラー設備、換気扇等を更新し、病院環境の改善を図った。
- ②情報システムサーバー室の熱交換器を更新し、安全強化を図った。
- ③回復期リハビリテーション病棟床頭台を更新し、入院環境の向上を図った。

(4) 佐倉ホワイエ

- ①冷凍機を更新し、医療設備の充実を図った。
- ②Web面会環境を整備し、患者の利便性向上を図った。

(5) 診療所

- ①企業が健康経営を推進し、健康保険組合が被保険者への健康管理を重視した施策を強化している中、多様化するサービス要請に対応し健診・人間ドックの質の向上を図り、従来以上に産業医の役割を重視した地域活動を実践した。

Ⅱ. 評議員会・理事会・常任理事会

2021年度における評議員会、理事会及び常任理事会の開催日と議題は次のとおりである。

開催日	決議事項
定時評議員会 2021年6月17日	【決議の省略：評議員全員の書面による同意】 <ul style="list-style-type: none"> ・2020年度決算の承認について ・理事及び監事の選任について ・役員及び評議員の報酬等並びに費用に関する規程の一部改定について ・評議員の選任について <書面による報告> <ul style="list-style-type: none"> ・2020年度の事業報告について
定時理事会 2021年5月27日	【決議の省略：理事全員の書面による同意】 <ul style="list-style-type: none"> ・2020年度事業報告及び決算について ・定時評議員会に提出する理事及び監事の候補者名簿について ・議決及び決裁規程の別表「議決及び決裁区分」の一部改定について ・定時評議員会の開催について ・事務局長の人事異動について <書面による報告> <ul style="list-style-type: none"> ・業務執行理事からの職務執行状況の報告
臨時理事会 2021年6月17日	【決議の省略：理事全員の書面による同意】 <ul style="list-style-type: none"> ・理事長(代表理事)、会長、副理事長及び常任理事の選任について ・業務執行理事の選任及びその分担業務について ・役職退職金の支給について ・常勤理事の2021年度報酬支給額について
臨時理事会 2021年7月1日	【決議の省略：理事全員の書面による同意】 <ul style="list-style-type: none"> ・第51回日本人工関節学会への支援金支出について
定時理事会 2022年3月24日	【決議の省略：理事全員の書面による同意】 <ul style="list-style-type: none"> ・2022年度事業計画書及び収支予算書等の承認について <書面による報告> <ul style="list-style-type: none"> ・第51回日本人工関節学会への支援金支出について ・業務執行理事からの職務執行状況の報告
常任理事会 2021年4月22日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・特別寄附金の応諾について(玉川) <協議事項> <ul style="list-style-type: none"> ・定時理事会(2021年5月27日開催)付議事項について <ol style="list-style-type: none"> ①2019年度事業報告及び決算について ②定時評議員会に提出する理事及び監事の候補者名簿について ③議決及び決裁規程の別表「議決及び決裁区分」の一部改定について ④定時評議員会の開催について <ul style="list-style-type: none"> ・2020年度の事業報告について ・2020年度決算の承認について ・理事及び監事の選任について ・役員及び評議員の報酬等並びに費用に関する規程の一部改定について ⑤事務局長の人事異動について

開催日	決議事項
常任理事会 2021年5月27日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・2021年度夏季賞与支給要領について（事務局） ・勤務先事業所の異動について（玉川） ・職員の役職昇進について（玉川） <協議事項> <ul style="list-style-type: none"> ・定時理事会（2021年5月度書面決議）付議事項について <ul style="list-style-type: none"> ①2020年度事業報告及び決算について
常任理事会 2021年6月17日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・電子カルテシステム・オーダーリングシステムの導入について（佐倉）
常任理事会 2021年7月29日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・佐倉厚生園病院医学研究倫理委員会委員長の承認について <報告事項> <ul style="list-style-type: none"> ・第51回日本人工関節学会への支援金支出について（事務局）
常任理事会 2021年9月30日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・日産厚生会設立75周年記念誌発行事業について（事務局）
常任理事会 2021年10月28日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・日産厚生会第8回医学フォーラムの開催について（研究所） ・特別寄附金の応諾について（佐倉） ・2021年度年末賞与の支給要領について（事務局） ・会計規則の一部改定について
常任理事会 2021年11月25日	<ul style="list-style-type: none"> ・2022年度各施設の年度目標について（事務局） ・2022年度事業計画書及び収支予算書の作成について（事務局）
常任理事会 2021年12月9日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・確定給付企業年金制度における特例掛金について（事務局） ・日産厚生会の組織図について（事務局） ・労働基準法における「事業場」としての就業規則等の制定について （クリニック） ・就業規則等の一部変更（玉川）
常任理事会 2022年1月27日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・第8回医学フォーラム開催の変更について（研究所） ・2022年度各施設の年度目標について（各施設）
常任理事会 2022年2月24日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・2022年度各施設の昇格者選考について（各施設） ・職員の採用および退職について（事務局） <協議事項> <ul style="list-style-type: none"> ・定時理事会（2022年3月24日開催）付議事項について <ul style="list-style-type: none"> ① 2022年度事業計画書及び収支予算書(案)について
常任理事会 2022年3月24日 【Web会議】	<ul style="list-style-type: none"> ・2022年度給与改定の実施要領について（事務局） ・佐倉厚生園病院組織の変更について（佐倉）

2021年度事業報告には、「一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則」第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」が存在しないので作成しない。

2022年6月

公益財団法人日産厚生会

<別表1>

診 療 状 況 等

a. 入院患者数

(単位:人)

種 別	玉 川 病 院				
	入 院	退 院	延人員	一日平均	対前年差異
一 般	5,708	5,310	77,189	211.5	△ 0.2
回復期リハ	91	141	13,352	36.6	2.7
地域包括ケア	86	452	12,712	34.8	1.9
本年度計	5,885	5,903	103,253	282.9	4.3
前年度計	5,563	5,542	101,680	278.6	
差 異	322	361	1,573	4.3	
対前年度%			101.5		

(単位:人)

種 別	佐 倉 厚 生 園 病 院				
	入 院	退 院	延人員	一日平均	対前年差異
回復期リハ	181	178	15,377	42.1	△ 1.1
医療療養	174	175	47,328	129.7	△ 1.7
本年度計	355	353	62,705	171.8	△ 2.8
前年度計	381	382	63,728	174.6	
差 異	△ 26	△ 29	△ 1,023	△ 2.8	
対前年度%			98.4		

b. 外来患者数

(単位:人)

科 別	玉 川 病 院				佐 倉 厚 生 園 病 院				診 療 所				玉 川 ク リ ニ ッ ク			
	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り	新 来	再 来	延人員	一日当り
内 科	7,552	61,506	69,058		718	12,641	13,359		294	3,620	3,914		4,175	12,960	17,135	
外 科	1,329	10,852	12,181						356	1,158	1,514					
呼 吸 器 科					137	986	1,123									
代 謝 内 分 泌 科					33	3,059	3,092									
リハビリ科	108	7,457	7,565		13	505	518									
皮 膚 科	1,164	12,931	14,095										805	1,584	2,389	
泌 尿 器 科	757	9,468	10,225													
整 形 外 科	3,818	25,337	29,155													
産 婦 人 科	837	8,529	9,366													
小 児 科	1,114	1,375	2,489													
眼 科	929	11,974	12,903										743	2,236	2,979	
耳 鼻 科	661	2,740	3,401						1,349	3,864	5,213					
脳 神 経 外 科	851	1,751	2,602													
麻 酔 科	1,064	1,913	2,977													
歯 科	1,099	2,299	3,398													
漢 方 外 来													19	710	729	
東 洋 医 学																
本年度計	21,283	158,132	179,415	612.3	901	17,191	18,092	62.2	1,999	8,642	10,641	44.0	5,742	17,490	23,232	75.4
前年度計	19,672	147,895	167,567	573.9	683	16,204	16,887	57.4	2,075	8,698	10,773	44.3	4,429	15,626	20,055	66.6
差 異	1,611	10,237	11,848	38.4	218	987	1,205	4.8	△ 76	△ 56	△ 132	△ 0.3	1,313	1,864	3,177	8.8
対前年度%			107.1				107.1					98.8				115.8

<別表1>

診 療 状 況 等

c. 健康診断

(単位:人)

種 別	玉川病院	佐倉厚生園病院	診療所	玉川クリニック	合 計	前年度	対前年差異
生活習慣病健診	9,672	4,999	14,283	5,234	34,188	31,588	2,600
採用時健診	191	147	1,600	162	2,100	1,663	437
人間ドック	552	5,943	1,252	404	8,151	8,384	△ 233
本年度計	10,415	11,089	17,135	5,800	44,439	41,635	2,804
前年度計	8,717	10,375	16,975	5,568	41,635		
差 異	1,698	714	160	232	2,804		
対前年度%	119.5	106.9	100.9	104.2	106.7		

d. 玉川病院手術実施件数

(単位:件)

種 別	件数	種 別	件数
外 科	530	胸部外科	213
乳腺外科	29	脳神経外科	26
形成外科	84	整形外科	1,158
泌尿器科	166	産婦人科	145
眼 科	574	耳鼻咽喉科	0
皮 膚 科	0	消化器内科	15
麻 酔 科	20	脳神経内科	1
本年度計		2,961	
前年度計		2,785	
差 異		176	

e. 救急患者件数

(単位:件)

区 分	玉川病院	佐倉厚生園病院	合 計
入 院	1,323	13	1,336
外 来	2,529	15	2,544
本年度計	3,852	28	3,880
前年度計	3,865	25	3,890
差 異	△ 13	3	△ 10

f. 佐倉ホワイエ利用者数

(単位:人)

区 分	入所	退所	入所延人員	1日平均	通所延人員	1日平均
本年度計	114	109	28,123	77.0	9,791	31.1
前年度計	91	96	28,209	77.3	9,319	30.3
差 異	23	13	△ 86	△ 0.3	472	0.8
対前年度%			99.7		105.1	

g. 訪問看護ステーション利用者数

(単位:人)

区 分	玉川		佐倉		合 計	
	延回数	1日平均	延回数	1日平均	延回数	1日平均
本年度計	5,834	21.5	4,370	14.9	10,204	36.2
前年度計	5,790	20.0	3,875	13.2	9,665	33.1
差 異	44	1.5	495	1.7	539	3.1
対前年度%	100.8		112.8		105.6	

h. 居宅介護支援事業所利用者数

(単位:回)

区 分	佐倉	
	延回数	1日平均
本年度計	1,437	4.9
前年度計	1,432	4.8
差 異	5	0.1
対前年度%	100.3	